# FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

| | |
|---|---|
| Nome e Cognome | **BARBARA MUSTI** |
| Indirizzo | [illegible] |
| Tel. | |
| Fax | [illegible] |
| Cell. | |
| E-mail | [illegible] |
| Pec | [illegible] |
| Nazionalità | [illegible] |
| Luogo e data di nascita | [illegible] |
| Stato civile | [illegible] |
| Patente | |

## ESPERIENZE LAVORATIVE

| | |
|---|---|
| • Date | Dal 2002 ad oggi |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Avvocato Barbara Musti** |
| • Tipo di azienda o settore | Studio legale |
| • Tipo di impiego | **Libero professionista: avvocato** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Contenzioso stragiudiziale e giudiziale. Ambito di competenza: diritto civile e commerciale; diritto del lavoro; diritto della riscossione degli enti locali. |
| • Date | Dal 2010 ad oggi |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **SOCIETÀ RISCOSSIONI S.p.A.** («**SORIS S.p.A.**») |
| • Tipo di azienda o settore | Società di riscossione delle entrate e dei tributi locali del Comune di Torino |
| • Tipo di impiego | **Avvocato (esterno)** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Avvocato con incarichi di difesa e assistenza nel contenzioso in materia di riscossione delle entrate e dei tributi, avanti a Tribunale, Commissione Tributaria e Giudice di Pace |
| • Date | Dal 1995 al 2010 |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Università degli Studi di Torino**, Via S. Ottavio, 20 – 10124 Torino<br>Facoltà di Giurisprudenza e Facoltà di Scienze Politiche |
| • Tipo di azienda o settore | Università |
| • Tipo di impiego | **Docente a contratto e collaboratrice coordinata e continuativa** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Insegnamenti: *Diritto Privato* e *Diritto dell'informatica*. Coordinatrice degli insegnamenti a distanza del Corso di Laurea in "Scienze dell'Amministrazione *on line*". V. **Allegato A)** |

| | |
|---|---|
| • Date | Dal 1998 al 2001 |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Prof. Avv. Marino Bin**, Via Susa, 33 – 10131 Torino |
| • Tipo di azienda o settore | Studio legale |
| • Tipo di impiego | **Avvocato** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Contenzioso stragiudiziale e giudiziale: redazione atti giudiziari; pareri legali; assistenza e rappresentanza nei processi in materia civile e giuslavoristica. Assistenza e preparazione atti in procedimenti arbitrali in materia di contrattualistica *software*. Gestione della clientela. |
| • Date | Dal 1995 al 1998 |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | **Studio Legale Associato Avvocati Nuvolone - Pietra - Bassi**<br>Piazza XVIII Dicembre, 7 – 10121 Torino |
| • Tipo di azienda o settore | Studio legale |
| • Tipo di impiego | **Praticante legale** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Assistenza nelle udienze e predisposizione di atti giudiziari in materia di diritto del lavoro e diritto civile. |
| • Date | Dal 1994 al 1996 |
| • Nome e indirizzo datore di lavoro | ***Istituto Piemontese Antonio Gramsci***, via Vanchiglia, 3 – 10124 Torino |
| • Tipo di azienda o settore | Fondazione |
| • Tipo di impiego | **Ricercatrice** |
| • Principali mansioni e responsabilità | Ricerche in materia di diritto del lavoro.<br>Coordinamento di attività congressuali. |
| **INCARICHI PARTICOLARI** | |
| • Date | Dal 2010<br>**Vice-presidente dell'Associazione di formazione per la mediazione *Persona e Danno Conciliazione*** |
| • Date | Dal 2011 al 2017<br>**Componente della Commissione *Pari Opportunità* del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Torino** |
| • Date | Dal 2013 al 2017<br>**Componente del Tavolo di lavoro del Progetto Integrato di Rete promosso dalle Consigliere di Parità Regionali e dalla Commissione Pari Opportunità Uomo Donna del Piemonte: "*Più donne per i C.d.A. e le posizioni apicali*"** |
| **PUBBLICAZIONI** | |
| • Date | Dal 1995 ad oggi - v. **Allegato B)** |
| **CONVEGNI IN QUALITÀ DI RELATRICE** | |
| • Date | Dal 2007 ad oggi - v. **Allegato C)** |
| **ISTRUZIONE E FORMAZIONE** | |
| • Date | 1981-1986 |
| • Nome e tipo di istit. istruz. o formazione | Liceo Scientifico A. Volta, Torino |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto di studio | *Materie scientifiche e umanistiche* |
| • Qualifica conseguita | Maturità scientifica, votazione 57/60 |

| | |
|---|---|
| • Date | 1986-1994 |
| • Nome e tipo di istit. istruz. o formazione | Università degli Studi di Torino – Facoltà di Giurisprudenza |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto di studio | Indirizzo: *privatistico* |
| • Qualifica conseguita | Laurea specialistica in **Giurisprudenza,** titolo della tesi ***I sistemi di retribuzione ad incentivo*** (diritto del lavoro – Prof. M. Roccella), votazione **110/110 con lode** |
| • Date | 1996-1998 |
| • Nome e tipo di istit. istruz. o formazione | Università degli Studi di Torino – Ordine degli Avvocati di Torino |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto di studio | *Corso di formazione per avvocato* |
| • Qualifica conseguita | **Abilitazione alla professione di avvocato** |
| • Date | 2010 |
| • Nome e tipo di istit. istruz. o formazione | Associazione *Persona e Danno* |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto di studio | *Il procedimento di mediazione finalizzato alla conciliazione delle controversie civili e commerciali. Strumenti di risoluzione delle controversie alternativi alla giurisdizione. Principi e dinamiche comunicative tipiche delle situazioni conflittuali.* |
| • Qualifica conseguita | **Mediatore nelle controversie civili e commerciali, *ex* d.lgs. n. 28/2010** |
| • Date | 2010 |
| • Nome e tipo di istit. istruz. o formazione | Ente di formazione *Excalibur* – Ordine degli Avvocati di Torino |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto di studio | Inglese giuridico |
| • Qualifica conseguita | **Attestato di frequenza al corso in *Legal English*** |
| • Date | 2011 |
| • Nome e tipo di istit. istruz. o formazione | Business School de *IlSole24Ore-Formazione*, Milano |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto di studio | *Diritto societario;contrattualistica; diritto fallimentare.* |
| • Qualifica conseguita | **Attestato di partecipazione al Master *Avvocato d'affari*** |
| • Date | 2012 |
| • Nome e tipo di istit. istruz. o formazione | Ordine degli Avvocati di Torino |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto di studio | *Corso di formazione per il tutore il curatore e per l'amministratore di sostegno* |
| • Qualifica conseguita | **Iscrizione nella lista di accreditamento del Tribunale di Torino per la nomina a tutore/curatore/amministratore di sostegno** |
| • Date | 2014 |
| • Nome e tipo di istit. istruz. o formazione | Ord. Avvocati di Torino – Ord. Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Ivrea, Pinerolo e Torino - *Federmanager* Torino (Minerva Torino) – Ord. Consulenti del Lavoro di Torino - Università di Torino |
| • Principali materie/abilità professionali oggetto di studio | *Il principio della parità di genere e la presenza delle donne nelle posizioni apicali e dirigenziali. L'organo amministrativo e l'attività di controllo del collegio sindacale. Le società pubbliche. I servizi pubblici: amministratori e sindaci nelle società pubbliche. Leadership, visioning, strategia e business planning. Negotiation e innovation. Doveri e poteri del datore di lavoro. La sicurezza sui luoghi di lavoro. Lavoro Subordinato, Lavoro Autonomo e Appalti.* |
| • Qualifica conseguita | **Inserimento nella Banca Dati Regionale "*Più donne per i CdA e le posizioni apicali*"** |

## CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

| | |
|---|---|
| Madrelingua | Italiano |

| | |
|---|---|
| Altre lingue | Inglese |
| • *Capacità di lettura* | Buona |
| • *Capacità di scrittura* | Buona |
| • *Capacità di espressione orale* | Buona |
| **Capacità e competenze relazionali** | Spiccata abilità comunicativa ed espressiva, sia scritta che orale, maturata attraverso gli studi superiori/universitari, l'attività legale e l'esperienza in ambito universitario.<br>Capacità di lavorare in *team*, in particolare capacità di relazionarsi in molteplici situazioni, coordinando persone di diversa estrazione e cultura. |
| **Capacità e competenze organizzative** | Capacità di lavorare in situazione di stress e nel rispetto delle scadenze; capacità di pianificazione e coordinamento di attività simultanee. Dinamismo. |
| **Capacità e competenze tecniche** | Buona capacità di utilizzo di MICROSOFT-OFFICE, in particolare degli applicativi:*Word, Excel,Publisher* e *Power Point.*<br>Buona dimestichezza con i sistemi operativi *WINDOWS* 7 e *ANDROID.*<br>Ottima capacità di navigazione in Internet con i più correnti browser.<br>Ottima capacità di consultazione delle banche dati professionali.<br>Buona conoscenza della piattaforma *MOODLE* per erogazione corsi *on line.* |
| **OBIETTIVO PROFESSIONALE** | Attività di consulenza aziendale nell'ambito della contrattualistica.<br>Gestione del contenzioso civile e commerciale.<br>Attività di formazione. |

*Autocertificazione resa ai sensi dell'art. 46 d.P.R. n. 445/2000*
*Si autorizza al trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum, secondo quanto previsto dal Codice in materia di protezione dei dati personali, D.lgs. n. 196/2003 e s.m.i.*

Torino, 22 gennaio 2018

Barbara Musti

**ALLEGATO/A**

## COLLABORAZIONI UNIVERSITARIE

| | |
|---|---|
| Anno acc.<br>2009/2010 | Vincitrice del Dottorato in Diritto, *Governo dell'impresa*<br>XXV ciclo Università degli studi di Torino |
| Anni acc.<br>2009/2010<br>2008/2009 | Affidamento dell'insegnamento di *Istituzioni di Diritto Privato (a distanza)*<br>Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>2007/2008<br>2006/2007 | Affidamento dell'insegnamento:<br>*Istituzioni di Diritto Privato*<br>Facoltà di Scienze Politiche (sede di Ivrea)/Università degli Studi di Torino |
| Anno acc.<br>2007/2008 | Assegno di ricerca avente ad oggetto:<br>*Le clausole vessatorie nei contratti di mutuo*<br>Dipartimento di Scienze Giuridiche/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>dal 2007/2008<br>al 2003/2004 | Affidamento dell'insegnamento:<br>*Banche Dati Giuridiche e tecniche di ricerca di giurisprudenza*<br>Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino |
| Anno acc.<br>2003/2004 | Affidamento dell'insegnamento (serale):<br>*Istituzioni di diritto privato*<br>Facoltà di Scienze Politiche (sede di Ivrea)/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>dal 2009/2010<br>al 2002/2003 | Affidamento dell'attività di programmazione e coordinamento degli insegnamenti *on line* (rapporti con i docenti e tutor degli insegnamenti e con egli enti addetti alla predisposizione e gestione informatica degli spazi *web* ospitanti gli stessi; analisi delle modalità di applicazione delle piattaforme utilizzate per l'erogazione dei corsi - *Openshare* in collaborazione con il CISI e *Moodle* in collaborazione con il Dipartimento di Informatica dell'Università degli Studi di Torino)<br>Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>dal 2004/2005<br>al 2002/2003 | Affidamento, in qualità di tutor, del corso *Istituzioni di diritto privato (on line)* pubblicato sul sito www.scipol.unito.it, alle pagine dedicate alla *Didattica interattiva*<br>Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>2003/2004<br>2002/2003 | Borsa di studio per lo svolgimento di un progetto di introduzione della didattica *on line* ad ausilio dell'insegnamento di *Istituzioni di diritto privato*<br>Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino |
| Anno acc.<br>2002/2003 | Affidamento del corso in tema di:<br>*La tutela giuridica del software*<br>Facoltà di Scienze Politiche (sede di Ivrea)/Università degli Studi di Torino |
| Anno acc.<br>2002/2003 | Affidamento del corso in tema di:<br>*I contratti informatici*<br>Facoltà di Scienze Politiche (sede di Ivrea)/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>2002/2003<br>2001/2002 | Affidamento di un corso cd. di "riallineamento", dedicato agli studenti dell'insegnamento di *Istituzioni di diritto privato*<br>Facoltà di Scienze politiche/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>2001/2002<br>2000/2001 | Affidamento di un corso per esercitazioni in tema di:<br>*Tecniche di ricerca di giurisprudenza*, dedicato agli studenti dell'insegnamento di *Diritto del Lavoro*<br>Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino. |
| Anni acc.<br>dal 2009/2010<br>al 2000/2001 | Assistente all'insegnamento di *Istituzioni di diritto privato* (Prof.ssa L. Delogu) (ricevimento studenti e membro della commissione esami)<br>Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>dal 2004/2005<br>al 1999/2000 | Affidamento dell'insegnamento di:<br>*Informatica giuridica*<br>(temi trattati: la disciplina giuridica del *software* e delle banche di dati; i contratti a oggetto informatico; la disciplina del commercio elettronico) |

| | |
|---|---|
| | Facoltà di Scienze Politiche (sede di Ivrea)/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>dal 2002/2003<br>al 1999/2000 | Affidamento di un ciclo di esercitazioni, ad ausilio degli studenti dell'insegnamento di *Istituzioni di diritto privato*<br>Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino |
| Anni acc.<br>1997/1998<br>1996/1997 | Borsa di studio con affidamento di seminari di approfondimento in tema di:<br>*Il diritto delle obbligazioni*<br>in collaborazione con l'insegnamento di *Diritto Privato* (Prof.ssa M. G. Falzone)<br>Facoltà di Giurisprudenza/Università di Alessandria |
| Anno acc.<br>1997/1998 | Affidamento di un ciclo di seminari in tema di:<br>*Legittimazione attiva e passiva nel contenzioso relativo alle controversie condominiali*<br>Facoltà di Giurisprudenza/Università di Alessandria<br>(Camera di Commercio di Alessandria) |
| Anni acc.<br>1998/1999<br>1997/1998 | Affidamento di seminari di approfondimenti in tema di:<br>*Contratti speciali: l'appalto, il contratto d'opera e il contratto di prestazione professionale*<br>*I contratti atipici: in particolare il contratto di* leasing<br>in collaborazione all'insegnamento di *Nozioni giuridiche fondamentali e diritto pubblico* (Prof.ssa L. Delogu)<br>Politecnico di Torino |
| Anni acc.<br>dal 1997/1998<br>al 1995/1996 | Affidamento di seminari sui seguenti temi:<br>*La disciplina del contratto in generale*<br>*Il contratto di compravendita: un caso speciale, la cessione di* software<br>svolti nell'ambito dell'insegnamento di *Diritto Civile* (Prof. M. Bin), per il quale è stato ricoperto il ruolo di Cultrice della materia<br>Facoltà di Giurisprudenza/Università degli Studi di Torino |

## PUBBLICAZIONI

| | |
|---|---|
| 2015 | *La Commissione pari opportunità ed il Progetto Integrato di rete* "Più donne per i CdA e le posizioni apicali"<br>in La Pazienza, gennaio 2015 - coautrice |
| 2013 | *Parità di accesso agli organi societari di amministrazione di controllo: le norme di primo e di secondo livello*<br>in La Pazienza, marzo 2013 - coautrice |
| 2010 | *La procedura di mediazione – L'accordo di mediazione – La conciliazione e il processo*, in M. R. Mottola, B- Musti, C. Poncibò, *Mediazione: principi e prospettive*, Torino, Marco Valerio Editore, 2010, pp. 93 e seg., 115 e seg., 129 e seg. |
| 2010 | *Garanzia legale di conformità e vendita di* software<br>v. sito dell'Ordine degli Avvocati di Torino, *Materiali convegni 2010* |
| 2009 | *La risoluzione del contratto costituito ex art. 2932 c.c.*<br>in Giurisprudenza Ital., n. 12/2009 nota di commento a Trib. Torino, sez. Moncalieri, 8.4.2009 |
| 2009 | Voci di *diritto civile*<br>redazione e revisione di taluni voci, in Enciclopedia "Diritto", Garzanti ed. 2009 |
| 2008/2009 | *Contratto di mutuo e clausole vessatorie*<br>n. 2 pubblicazioni a cura della CCIAA di Torino |
| dal 2008 ad oggi | Articoli in tema di *Internet e nuove tecnologie*<br>sito Internet "*Persona e danno*", a cura di P. Cendon, www.personaedanno.it |
| 2008 | *Licenza d'uso OEM: diritto al rimborso in caso di restituzione*<br>in Giurisprudenza Ital., n. 11 del 2008, nota di commento a G. Pace Firenze, 28.9.2007 |
| 2008 | *I contratti a oggetto informatico*<br>monografia pubblicata nella collana *Il diritto privato oggi*, a cura di P. Cendon, Milano, 2008 |
| 2007 | *Vendita di informazioni (banche dati)*<br>in Aa. Vv. *Compravendita e figure collegate*, vol. VI, a cura di P. Cendon, Utet, 2007 |
| 2003/2004 | *Commento agli articoli del codice civile 1206- 1207; 1218- 1222; 1223- 1229; 1277; 1282; 1256- 1258*<br>nel sito *web* della Facoltà di Scienze Politiche/Università degli Studi di Torino (www.scipol.unito.it; sezione dedicata ai "*Corsi e materiali*" - Didattica *on line*). |
| 1999 | *La cessione del software*<br>in Aa.Vv., *La vendita*, I. *La formazione del contratto. Oggetto ed effetti in generale*, a cura di M. Bin, Cedam, 1999, p. 815 e ss. |
| 1999 | Redazione delle massime relative alle sentenze civili pronunciate dalla Corte di Appello di Torino, in collaborazione con la Prof.ssa G. Marzo.<br>CD- Rom *Massimario Civile della Corte d'Appello di Torino*, AGAT |
| 1998 | *Il contratto di licenza d'uso del* software<br>in Contratto e Impresa, 1998, p. 1289 e ss. |
| 1995 | Aa.Vv., *La flessibilità del lavoro oltre il mito*, Atti del Convegno svoltosi a Torino, 11 - 18 - 25 novembre 1994, pubblicazione a cura del *Centro d'Iniziativa per l'Europa* e della Fondazione Piemontese *Antonio Gramsci*, Torino: introduzione, note e bibliografia, nonché coordinamento e rielaborazione degli interventi dei diversi Autori |

**ALLEGATO/C**

## CONVEGNI IN QUALITÀ DI RELATRICE

| | |
|---|---|
| 8 marzo 2017 | *Componenti degli organi amministrativi: responsabilità*, organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Torino – Nell'ambito del ciclo di incontri presso l'Aula Magna Campus Luigi Einaudi, Università di Torino, "Governance *al femminile: opportunità al vertice*" |
| 9 novembre 2012 | *La media-conciliazione tra prassi e giurisprudenza*, organizzato dall'AIGA, sezione di Bergamo |
| 28 gennaio 2010 | *La vendita dei beni di consumo e la garanzia contro i difetti di conformità; le altre "garanzie". Un caso speciale: la vendita di* software, organizzato dall'Ordine degli Avvocati di Torino in collaborazione con l'Università degli studi di Torino |
| 29 settembre 2009 | "*Il Software: quale difesa*", seminario organizzato dallo *Sportello tutela proprietà industriale* - PATLIB - CCIAA di Torino |
| 8 maggio 2009 | *Gli strumenti informatici nel Corso di Scienze dell'Amministrazione* on line *della Facoltà di Scienze* Politiche, *MoodleMoot 2009*, Torino |
| 21 settembre 2007 | *Corsi di laurea on line a UNITO conMoodle: una collaborazione tra la Facoltà di Scienze Politiche ed il Dipartimento di Informatica - MoodleMoot 2008*, Genova |