

5 T S.R.L.

Relazione sulla Gestione al 31/12/2023

Dati Anagrafici	
Sede in	TORINO
Codice Fiscale	06360270018
Numero Rea	TORINO 779874
P.I.	06360270018
Capitale Sociale Euro	100.000,00 i. v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	52.21.9
Società in liquidazione	No
Società con Socio Unico	No
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	No
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	No
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Soci,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il Progetto di Bilancio al 31 dicembre 2023, redatto con l'osservanza della disciplina civilistica vigente.

L'esercizio si è chiuso con un valore della produzione di euro 9.477.311 e un utile di esercizio di Euro 101.676 dopo ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti per Euro 232.351, e imposte correnti ed anticipate per Euro 64.766.

Maggiori particolari in ordine ai dati contabili della gestione sono espressi nella Nota integrativa che correde il Bilancio.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società 5T svolge attività di:

- sviluppo, gestione ed erogazione di servizi di mobilità in generale ed infomobilità attraverso la progettazione, realizzazione e gestione di sistemi ITS;

- servizi di supporto specialistico per la definizione e lo sviluppo di soluzioni ITS e servizi connessi e correlati;
- sviluppo e gestione di sistemi per il monitoraggio e la regolazione del trasporto pubblico e servizi correlati di informazione ai cittadini;
- sviluppo e gestione di sistemi per la regolazione della domanda di mobilità, per il monitoraggio e controllo del traffico ivi compresa la regolazione semaforica, per la sicurezza stradale e per i servizi correlati di informazione al cittadino;
- sviluppo e gestione di sistemi anche per la bigliettazione elettronica e l'integrazione tariffaria e servizi correlati per gli utenti finali e gli operatori del settore;
- sviluppo e gestione di sistemi per il monitoraggio e l'efficientamento della logistica connessa al trasporto merci e servizi correlati;
- studio, sviluppo e ricerca nei settori di impresa di cui alle precedenti linee anche attraverso l'accesso a programmi e canali di finanziamento di organismi comunitari o internazionali mediante la costituzione a tal fine (o la partecipazione in) raggruppamenti temporanei di impresa, consorzi anche stabili e società consortili, reti d'impresa, società e GEIE;
- acquisizione ed elaborazione di dati ed informazioni relative al trasporto delle persone e delle merci per la produzione di analisi e studi a supporto della pianificazione della mobilità.

La Società può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie funzionalmente connesse al raggiungimento dell'oggetto sociale, utili od opportune per favorire lo sviluppo e l'estensione della società, escluse soltanto quelle attività espressamente riservate dalla legge a categorie particolari di soggetti e quelle attività attinenti a particolari materie regolate da leggi specifiche.

Fatto salvo il limite di cui all'art. 2361 cod. civ., la società può altresì assumere, sempre al solo fine del perseguimento dell'oggetto sociale, partecipazioni od interessenze in altre società o imprese, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio. La società può altresì prestare garanzie reali e/o personali per obbligazioni proprie anche a favore di enti pubblici o società controllati o collegati. (v. art. 2474 c.c.)

La Società è tenuta ad eseguire la parte prevalente della propria attività a favore degli enti partecipanti alla medesima ed esercitanti il controllo analogo sulla stessa.

Andamento delle attività dell'esercizio

Si riportano nel seguito, in sintesi, gli andamenti delle attività e dei contratti per ciascun socio

ATTIVITA' PER IL SOCIO COMUNE DI TORINO

Nel corso del 2023 è proseguita la **gestione integrata dei servizi ausiliari al traffico connessi alla mobilità e all'infomobilità nel territorio della Città di Torino** ai sensi del contratto di servizio quinquennale aprile 2021 – marzo 2026 che ha introdotto alcuni nuovi servizi derivati dai progetti di sviluppo finanziati negli anni precedenti, quali il monitoraggio e la gestione dei sottopassi e di sistemi di sicurezza in galleria.

Nel corso del 2023 è stato gestito in continuità il portale unico di infomobilità della Città di Torino "**Muoversi a Torino**" che raccoglie le informazioni sempre aggiornate su tutto ciò che concerne la mobilità in città, sui servizi di trasporto pubblico aggiornati in tempo reale, sulle condizioni di viabilità e sulle limitazioni al traffico, su tutti i servizi condivisi (monopattini, biciclette, car sharing e moto sharing). Si tratta di uno strumento fruibile dai dispositivi smartphone e basato sull'utilizzo di tecnologie open source.

Nel 2023 è cominciata una specifica attività di **monitoraggio della sharing mobility** che si occupa di aggregare i dati relativi ai servizi di sharing, principalmente free floating, e di

riportare all'Amministrazione le informazioni utili al presidio delle operazioni e alla governance dell'intero servizio.

Per quanto riguarda le attività inerenti i **servizi di mobilità per le persone diversamente abili** nel 2023 è regolarmente proseguito il servizio Bus&Taxi.

Il progetto di **rinnovamento del sistema di gestione della ZTL** cittadina era stato avviato nel 2021 e sospeso in seguito al ricorso presentato al TAR da un concorrente della gara per l'individuazione del fornitore del sistema, L'aggiudicazione definitiva dell'appalto è stata resa efficace con la sentenza del Tribunale Amministrativo del Piemonte n°00543/2023 pubblicata in data 08 giugno 2023. In considerazione della durata del contenzioso sopracitato (circa 20 mesi) e delle, nel frattempo mutate condizioni al contorno, la Città di Torino ha recentemente manifestato una variazione dell'interesse pubblico richiedendo una diversa destinazione d'uso dei 41 varchi e prevedendo una modifica dell'ubicazione dei varchi elettronici rispetto a quella inizialmente prevista. Tenendo conto delle nuove sopraggiunte esigenze dell'Amministrazione comunale, 5T ha elaborato un nuovo progetto definitivo che rimodula gli interventi già previsti nell'oggetto della gara, lasciando immutato l'oggetto del contratto e modificando sostanzialmente solo l'ubicazione delle telecamere. Il contratto di appalto è stato sottoscritto in data 11 dicembre 2023, formalizzando l'avvio della fase esecutiva del progetto.

Nel 2023 è proseguito e si è concluso il progetto Argo per la realizzazione di una innovativa soluzione integrata di videosorveglianza per la sicurezza urbana.

Nel corso dell'anno è proseguito il progetto **C-ROADS ITALY 2** per l'attuazione di una sperimentazione in ambito urbano del veicolo autonomo e connesso in ottemperanza al decreto ministeriale n. 70 del 28 febbraio 2018 sulle Smart Road. Nel 2023 l'attività si è principalmente concentrata nella messa in esercizio dei pilot e degli use case previsti dal piano di progetto, che hanno portato ai cross border test finali che si sono tenuti nei mesi di novembre e dicembre 2023. Tali test hanno avuto esito positivo. Il progetto si è concluso il 31 dicembre 2023.

Sono proseguite le attività del progetto **CTE NEXT – Casa delle tecnologie emergenti** il cui obiettivo è realizzare a Torino un centro di trasferimento tecnologico diffuso sulle tecnologie emergenti legate al 5G in settori quali le Smart Road, la Urban Air Mobility e l'Industria 4.0. Nel corso del 2023 5T ha partecipato alle attività di supporto alle imprese in ambito mobilità e ha contribuito alla divulgazione dei risultati e alla promozione delle attività. Inoltre è stata estesa l'attuale infrastruttura abilitante le sperimentazioni in ambito Smart Road, con l'installazione di 5 Road Side Unit su C.so Galileo Ferraris.

Il progetto **PON Metro** nel 2023 ha visto il completamento delle attività esecutive relative alla procedura di gara per la realizzazione di un sistema di centralizzazione semaforica sugli assi di via Nizza e via Genova. Il progetto si è concluso nel mese di settembre 2023.

Nell'ambito del progetto **REACT** nell'anno 2023 5T ha completato le attività che hanno portato al miglioramento della capacità di monitoraggio del traffico della Centrale Integrata della Mobilità della Città di Torino mediante l'infrastrutturazione, con sensoristica di ultima generazione, delle principali direttrici della Città di Torino. Sono stati inoltre installati alcuni sensori per il monitoraggio della mobilità ciclabile.

Nel corso del 2023 è stato avviato il progetto **Living Lab Tomove**, finanziato dal programma MaaS4Italy, finalizzato a promuovere la progettazione e sperimentazione in condizioni reali di servizi innovativi da parte di startup, piccole e medie imprese in ambito C-ITS. In particolare, 5T gestirà per conto della Città di Torino lo sviluppo delle infrastrutture ITS e C-ITS, con il compito di abilitare i servizi CCAM. Nel corso del 2023 sono state avviate le principali attività di ricerca applicata e sperimentazione tramite l'attivazione di progetti pilota.

Ad ottobre 2023, è stata affidata a 5T il progetto **Torino MaaS4Italy**, che prevede l'erogazione di servizi MaaS sia per i cittadini sia per i dipendenti di alcune aziende opportunamente selezionate a partire dal mese di aprile 2024, con il supporto attivo di 6 MaaS Operator e delle loro app di aggregazione di servizi per la mobilità.

Nel corso dell'anno 2023 5T ha iniziato le attività per la centralizzazione semaforica e l'installazione di alcuni nuovi apparati di monitoraggio del traffico, di rilevamento delle infrazioni semaforiche e degli eccessi di velocità lungo l'asse **Spina Nord**. Il progetto si concluderà nella prima parte del 2024.

ATTIVITA' PER IL SOCIO REGIONE PIEMONTE

Nel 2023 sono proseguite le attività nell'ambito del **Contratto di Gestione della centrale regionale della mobilità** con l'erogazione dei servizi negli ambiti della Bigliettazione Elettronica e trasporto Pubblico Locale, Monitoraggio del Traffico, Infomobilità e Mobilità Sostenibile. In accordo con il socio per la prima volta alcuni servizi sono stati contrattualizzati con un corrispettivo a canone valorizzato in funzione del rispetto dei livelli di prestazione erogati.

Per quanto riguarda i **progetti di sviluppo**, 5T ha proseguito le attività di cui di seguito si riporta una sintesi.

Linea BIP – Piattaforma Bigliettazione Elettronica

- **BIP.P.17 Messa in servizio strumenti di gestione centralizzata anagrafiche e clienti BIP:** nel 2023 è stata pubblicata la nuova versione del portale utenti BIP con una grafica rinnovata e una esperienza d'uso accessibile. È inoltre stata pubblicata la nuova app BIP Piemonte, disponibile sia per dispositivi Android che per iOS (primo rilascio in assoluto per questa piattaforma): l'app permette di leggere il contenuto della carta BIP e di ricaricare un titolo di viaggio a cui si ha diritto o che è stato acquistato in precedenza.
- **BIP.P.18 Completamento e messa in servizio sistema di virtualizzazione carta per smartphone BIP:** A seguito di un'approfondita indagine di mercato è stato predisposto il capitolato tecnico che sarà utilizzato nella indicenda gara d'appalto prevista nel corso del 2024 per l'implementazione di SmartBIP, progetto che ha l'obiettivo di virtualizzare la carta fisica e abilitare una nuova politica tariffaria.
- **BIP.P.20 Completamento e strumenti di gestione nuovi titoli integrati pay-per-use e clearing:** sono stati analizzati i temi del pay-per-use e clearing, ai fini della definizione dei requisiti per la nuova piattaforma SmartBIP..
- **BIP.P.23 Dati bigliettazione Smart Data:** Le attività svolte ad oggi sul progetto sono relative alla realizzazione di nuovi cruscotti di Business Intelligence e alla revisione dei protocolli di trasmissione dati per l'adeguamento agli standard europei
- **Rinnovo portali TLC:** il progetto si è concluso con la realizzazione di un portale che abiliti le associazioni a richiedere da remoto una carta di Libera Circolazione per i propri assistiti o chi ne fa richiesta.
- **BIP.P.25 Realizzazione piattaforma Smart BIP e tariffa Payperuse** Il progetto, affidato a fine novembre 2023, costituisce il completamento delle attività precedentemente svolte in ambito BIP per avviare la gara d'appalto per il servizio SmartBIP.

Linea TPL – Piattaforma Trasporto Pubblico Locale

- **TPL.P.7 Completamento strumenti analisi TPL** 5T sta realizzando un cruscotto con "macro-indicatori" per il monitoraggio del corretto esercizio del servizio da parte delle aziende di trasporto pubblico regionale
- **TPL.P.8 Piattaforma rilevazione frequentazioni TPL** È stato progettato ed è attualmente in fase di finalizzazione l'applicativo per la creazione e gestione di campagne di rilevazione delle frequentazioni sulle linee TPL (saliti e discesi).
- **TPL.P.9 Dati TPL su Smart Data Platform** Si sono definiti i requisiti per la realizzazione di un nuovo cruscotto per il calcolo dell'indicatore "Rapporto tempi di viaggio AUTO e TPL". Parallelamente è proseguito il conferimento dei dati del sistema di pianificazione del trasporto pubblico regionale.

Linea TOC – Traffic Operation Center Regionale

- Si sono concluse le attività dei progetti **TOC.P.7A Studio, progettazione e sperimentazione di un ecosistema di scambio dati di traffico:** e **TOC.P.8 Studio per armonizzazione basi dati TPL regionale:**
- **TOC.P.11 BI TOC e integrazione dati TOC:** nel 2023 5T ha proseguito le attività per l'integrazione dei dati della Centrale Regionale di Monitoraggio e Controllo del Traffico e della Mobilità sulla Smart Data Platform regionale.

Linea MaaS – Mobility as a Service

- **BIP4MaaS+:** il progetto è stato affidato ad ottobre 2022 con l'obiettivo di creare le condizioni per l'avvio di servizi MaaS in forma stabile sul territorio piemontese. Nel corso del 2023 sono stati definiti i requisiti per la piattaforma di gestione degli incentivi a favore degli utenti finali e sono state elaborate e pubblicate le linee guida per la creazione della community MaaS regionale. Nel 2024 si prevede di acquisire la piattaforma di gestione degli incentivi.

Linea MOB – Mobilità sostenibile

- **MOB.P.8 Centro di competenza sulla formazione/educazione alla mobilità sostenibile:** sono stati definiti alcuni indicatori per la definizione dei piani di spostamento casa/lavoro il cui calcolo nel corso del 2024 sarà implementato nella piattaforma EMMA.

Linea MIG – Miglioramento, innovazione e governance

A novembre 2023 è stato conseguito un nuovo affidamento definito linea di intervento MIG (Miglioramento, Innovazione e Governance) che prevede azioni di evoluzione e manutenzioni evolutive dei servizi della Centrale Regionale di Monitoraggio e Controllo del Traffico.

Progetti regionali per il settore Ambiente

- **Aree limitate al Traffico:** Nel corso del 2023 si è definito un quadro degli interventi sia in termine di superficie dell'area oggetto della ZTL ambientale sia in termini dei varchi necessari al suo monitoraggio. In parallelo è stato attivato un tavolo di confronto con i Ministeri competenti - MIT (exMIMS) e MITE - per avviare le verifiche formali di fattibilità del progetto e condividere il processo di autorizzazione che dovrà essere seguito per l'emissione dei decreti. Attualmente le attività sono sospese in attesa di indicazioni da parte dei Ministeri competenti.

ATTIVITA' PER IL SOCIO CITTA' METROPOLITANA

Sono proseguite le attività nell'ambito del contratto di servizio triennale per la **gestione integrata della mobilità e dell'infomobilità nel territorio della Città Metropolitana di Torino**, relativi alla gestione delle misurazioni dei flussi di traffico, alla diffusione delle informazioni tramite i pannelli a messaggio variabile installati sulle tratte stradali di competenza dell'ente e all'attività di manutenzione degli apparati su strada.

PROGETTI FINANZIATI

Nell'esercizio 2023 sono state svolte le seguenti attività in ambito di progetti cofinanziati:

- **INCIT-EV:** il progetto intende contribuire all'affermazione della mobilità elettrica in Europa, sperimentando soluzioni di ricarica e tecnologie incentrate sulle esigenze e la percezione degli utenti. Torino è sede di un pilot a Caio Mario, a cui 5T contribuisce realizzando un componente per la messa a disposizione di dati in tempo reale e sviluppando meccanismi per l'autenticazione degli utenti del sito di ricarica tramite carta BIP.
- **SHOW:** 5T ha proseguito le prove di test in ambiente reale, le attività si concluderanno nella prima metà del 2024.

- **DREEM:** il progetto si è concluso ufficialmente il 31 gennaio 2023. A fine marzo si è tenuto a Bruxelles un final meeting cui hanno partecipato anche i rappresentanti della Commissione Europea, in cui si sono illustrati i risultati del progetto.
- **NAPCORE:** Nel 2023 5T è stata attiva nel gruppo di studio dedicato allo scambio dati sui parcheggi, focalizzato all'individuazione di gap e sovrapposizioni tra i vari standard (NeTeX, DATEX2, APDS) ed alla definizione di linee guida per la razionalizzazione delle comunicazioni
- **IN2CCAM:** si tratta di un progetto HORIZON-EU in cui 5T è coinvolta prevalentemente nel Living Lab di Torino dove sarà testata e simulata l'applicazione di strategie di gestione del traffico con navetta autonoma circolante in un contesto reale di traffico misto. Nel corso del 2023 l'attività di 5T si è concentrata sulla definizione dei casi d'uso da implementare per la demo in contesto reale che verrà eseguita nel 2024.
- **GEMINI:** Il progetto intende accelerare i progressi verso la neutralità climatica rafforzando il trasferimento modale attraverso la dimostrazione e l'adozione di nuovi servizi di mobilità condivisa, modalità di trasporto attivo e micromobilità e la loro integrazione con il trasporto pubblico in servizi MaaS di nuova generazione. È prevista la realizzazione di 4 Mobility Living Labs (MLL): Amsterdam, Copenhagen, Munich, Torino, cui si aggiungono altri 4 Living Labs follower (Helsinki, Paris, Porto, Ljubljana)
Il Mobility Living Lab torinese, supportato da 5T in qualità di referente verso gli stakeholder locali, mira ad applicare il concetto del MaaS per incentivare il trasferimento modale dall'auto privata a modalità alternative.

ATTIVITA' PER CLIENTI NON SOCI

Le attività a favore di clienti non soci sono gestite come commesse separate nell'ambito della contabilità analitica aziendale che permette di identificarne l'andamento economico e i parametri gestionali in modo univoco.

Sono continuate le attività per clienti non soci già contrattualizzate in precedenza, ed in particolare:

- l'attività di 5T di coordinamento di alcuni **Gruppi di standardizzazione** a livello europeo in ambito CEN-TC 278 su temi di rilevante interesse per i soci di 5T, ed in particolare sugli indicatori di performance per il servizio di trasporto pubblico locale
- il supporto al **Comune di Bardonecchia** per l'utilizzo dell'applicativo per la pianificazione dei servizi di trasporto pubblico
- progetto **Sustain** per l'Università di Torino, che prevede la definizione e implementazione di un indice di accessibilità basato su informazioni legate alla matrice origine-destinazione e alle opzioni di viaggio disponibili e sull'utilizzo di risorse web attraverso il calcolo percorso Muoversi in Piemonte. Per ogni origine-destinazione l'indice riassumerà il vantaggio comparativo del viaggio in auto rispetto alle soluzioni multimodali di mobilità attiva, trasporto pubblico e sharing. Il sistema sarà utilizzato nell'ambito dell'attribuzione dei permessi di accesso ai parcheggi pertinenziali di Unito.
- il servizio di **Car Sharing CinQue**, e si è ulteriormente consolidato nei comuni di Collegno, Rivoli e Casale Monferrato (AL), ai quali si aggiungerà nel 2024 Settimo Torinese.
- l'attività consulenziale per **Ener.Bit**, società partecipata dalla Provincia di Biella, finalizzata all'analisi di soluzioni di sharing mobility per il territorio biellese. L'attività si è conclusa nel mese di marzo, con la presentazione dello studio e la pubblicazione del bando per l'avvio di servizi di mobilità condivisa.
- a fine anno, ricevuto il relativo incarico, è stato avviato il progetto che prevede di fornire supporto tecnico specialistico alla **Zona Ovest di Torino** in ambito ITS, infomobilità e sharing mobility, finalizzato alla redazione del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) del **Comune di Grugliasco**.

- le attività del progetto **Torino a LED** per il ripristino delle centralizzazioni semaforiche in collaborazione con Iren Smart Solutions.
- le attività del progetto **SCR Corso Grosseto** per il ripristino delle centralizzazioni semaforiche e per l'installazione del nuovo VMS-I.
- Si sono concluse le attività del progetto **STUDENT HOTEL TSH** per il ripristino delle centralizzazioni semaforiche.

Si riporta inoltre un'informativa sull'evoluzione della controversia con la Alessandro Patanè Srl di cui si è già riferito nei documenti di bilancio al 31/12/2022:

Nel corso dell'esercizio 2023 la Società ha continuato a gestire con il supporto dei legali incaricati la controversia con la società Alessandro Patanè S.r.l., con la quale 5T non ha mai intrattenuto alcun rapporto contrattuale.

A seguito delle numerose comunicazioni di tenore diffamatorio ricevute dalla Patanè sr.l. unitamente alla trasmissione di fatture di valore ingente, sono state intraprese varie azioni sia sul piano civile, sia sul piano penale, a tutela della Società.

Tutte le fatture sono state prontamente respinte con lettera di risposta di 5T per il tramite dell'avvocato civilista e con richiesta di immediata emissione di note di credito, poiché riferite ad operazioni oggettivamente e soggettivamente inesistenti, non avendo la Società mai intrattenuto relazioni di alcun tipo la detta società, del tutto estranea alle attività espletate da 5T.

In particolare, per il tramite dell'avvocato penalista, sono state presentate alla Procura della Repubblica tre querele rispettivamente per tentata estorsione, calunnia e diffamazione a mezzo stampa nei confronti di 5T. Nel mese di ottobre è intervenuta una ordinanza del GIP relativa all'accoglimento delle querele per calunnia e diffamazione che ha ordinato al PM di iscrivere Patanè nel registro delle notizie di reato per le fattispecie di diffamazione a calunnia.

Andamento economico

Si riporta nella tabella seguente il conto economico del consuntivo 2023 raffrontato con il bilancio al 31/12/2022, il budget 2023 ed il preconsuntivo 2023

	BILANCIO 2022	BUDGET 2023	PRECONSUNTIVO 2023	BILANCIO 2023
RICAVI ORDINARI	€ 8.270.791	€ 9.653.321	€ 9.431.814	€ 9.477.311
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 8.270.791	€ 9.653.321	€ 9.431.814	€ 9.477.311
ACQUISTI	€ 957.130	€ 1.824.628	€ 2.058.336	€ 1.938.540
PRESTAZIONI DI SERVIZI	€ 2.198.823	€ 2.514.516	€ 2.040.624	€ 1.989.520
GODIMENTO BENI DI TERZI	€ 336.800	€ 286.176	€ 320.347	€ 315.960
PERSONALE DIPENDENTE	€ 4.150.757	€ 4.413.124	€ 4.404.925	€ 4.472.890
PERSONALE IN SOMMINISTRAZIONE	€ 269.851	€ 280.250	€ 239.712	€ 236.370
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 63.071	€ 30.425	€ 95.337	€ 108.840
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 16.226		-€ 6.255	€ 5.029
VOCI DI COSTO	€ 7.992.658	€ 9.349.119	€ 9.153.026	€ 9.067.150
EBITDA	€ 278.133	€ 304.201	€ 278.788	€ 410.161
	3,36%	3,15%	2,96%	4,33%
AMMORTAMENTI	€ 156.810	€ 194.262	€ 161.479	€ 182.351
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI	€ 50.000			€ 50.000
ACCANTONAMENTO FONDO SVALUTAZIONE CREDITI				
RISULTATO OPERATIVO	€ 71.323	€ 109.939	€ 117.309	€ 177.810
PROVENTI FINANZIARI	€ 17			€ 3
ONERI FINANZIARI	-€ 11.656	-€ 12.000	-€ 14.566	-€ 11.371
PARTITE FINANZIARIE	-€ 11.639	-€ 12.000	-€ 14.566	-€ 11.368
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 59.684	€ 97.939	€ 102.743	€ 166.442
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	€ 29.730	€ 48.178	€ 50.338	€ 64.766
RISULTATO NETTO	€ 29.954	€ 49.761	€ 52.405	€ 101.676

Per l'anno 2023 la **gestione operativa** nel suo complesso presenta un aumento pari a circa il 14,5% nel **valore della produzione** rispetto all'esercizio precedente e risulta lievemente inferiore rispetto alla previsione di budget ma in linea con il preconsuntivo.

Nonostante il ritardo nell'affidamento dei progetti del PNRR, la sospensione legata ai ricorsi sulla commessa di rinnovo dei varchi elettronici per l'accesso alla ZTL e la decisione di Regione Piemonte di non dare seguito al progetto delle Aree ZTL Ambientali, i ricavi si sono mantenuti vicini alla previsione grazie alla conclusione anticipata del progetto REACT ed all'incremento delle richieste di carte BIP, sia per le aziende di trasporto pubblico sia per le carte di libera circolazione. Inoltre, hanno contribuito all'incremento del valore della produzione l'affidamento avvenuto a dicembre 2023 da parte di Regione Piemonte dei progetti della linea Miglioramento Innovazione e Governance (MIG), e la deliberazione da parte del Comune di Torino sulla nuova collocazione dei varchi di accesso alla ZTL.

Di seguito la ripartizione della voce **Ricavi delle vendite e delle prestazioni** per cliente:

CLIENTE	Esercizio 2022		Esercizio 2023	
	IMPORTO	VALORE	IMPORTO	VALORE
Attività Comune di Torino	€ 4.123.667	52%	€ 5.597.164	60%
Attività Regione Piemonte	€ 2.883.975	36%	€ 2.639.875	29%
Attività Città Metropolitana di Torino	€ 309.864	4%	€ 177.794	2%
Attività per altri clienti (incluso car sharing)	€ 378.959	5%	€ 420.805	5%
Attività carte BIP e tessere libera circolazione	€ 207.895	3%	€ 403.169	4%
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 7.904.360		€ 9.238.807	

La percentuale di ricavi verso il Comune di Torino passa dal 52% al 60% per effetto dei contratti relativi ai progetti ARGO e REACT.

Diminuiscono in percentuale i ricavi per contratti affidati da Regione Piemonte e dalla Città Metropolitana. In particolare, con Città metropolitana è in essere esclusivamente il contratto gestione integrata della mobilità e dell'infomobilità nel territorio della Città Metropolitana di Torino.

I ricavi per vendita di carte BIP e rilascio tessere di libera circolazione e la quota di fatturato relativa a contratti stipulati con clienti non soci sono costanti nel valore percentuale riferito al totale dei ricavi, nonostante si rilevi un incremento nel valore assoluto.

Il valore degli **acquisti** risulta in linea rispetto al budget ed al preconsuntivo. È circa raddoppiato rispetto al bilancio 2022 per la natura delle attività svolte nell'esercizio, a forte componente di costi esterni. I progetti ARGO e REACT, infatti, hanno comportato acquisti ingenti di infrastrutture e le richieste ricevute in corso dell'anno hanno reso necessario l'approvvigionamento di un numero di carte BIP maggiore rispetto agli esercizi precedenti.

I costi per **prestazioni di servizi** risultano inferiori alla previsione di budget, poiché relativi a progetti che sono stati affidati nell'ultima parte dell'anno oppure sospesi. Sono invece sostanzialmente in linea con il bilancio 2022 e con il preconsuntivo.

I **costi del personale** sono in linea con il budget ed il preconsuntivo. L'incremento rispetto al 2022 è connesso alle dinamiche intervenute in corso d'anno e descritte nella sezione dedicata, che hanno portato ad un aumento del numero di dipendenti nel rispetto del piano industriale. Nel complesso, l'incidenza del costo del lavoro del personale dipendente sul valore della produzione per il 2023 risulta del 47,19%, in linea con le previsioni del preconsuntivo e con gli obiettivi societari 2023.

Per facilità di confronto è stata esplicitata la voce relativa al costo del **personale in somministrazione**, che nel 2023 risulta inferiore rispetto all'esercizio precedente perché la maggior parte dei contratti si sono conclusi nel mese di settembre.

Per quanto riguarda il **godimento di beni di terzi**, i costi previsti a consuntivo risultano in linea con il bilancio 2022 ma leggermente superiori alla previsione di budget, anche a causa della necessità di prorogare alcuni contratti di noleggio autovetture per proseguire il servizio di car sharing in Val D'Aosta.

L'incremento degli **oneri diversi di gestione** è da attribuirsi principalmente alla rilevazione nel 2023, tra le sopravvenienze passive, di un cospicuo conguaglio dei costi di energia elettrica, riferito all'esercizio precedente e non prevedibile, proveniente da riconteggi tariffari del gestore.

Il **risultato della gestione caratteristica** registra un **EBITDA** del 4,33%

La voce **Ammortamenti** risulta lievemente superiore all'esercizio precedente ed al preconsuntivo, ma inferiore alle previsioni di budget, poiché alcuni investimenti che erano stati ipotizzati sono stati poi rinviati ad esercizi successivi.

Per quanto riguarda gli **oneri finanziari** il dato risulta costante, grazie alla stabilità della situazione finanziaria dovuta alla maggior regolarità degli incassi. I fidi bancari non sono stati utilizzati e il dato si riferisce unicamente alle spese bancarie.

Il **risultato ante imposte** ammonta a 166.442 € ed il **risultato netto** a 101.676 €. Si evidenzia un netto aumento rispetto al 2022 ma anche rispetto a budget e preconsuntivo in quanto alcune attività legate a progetti a bassa marginalità sono slittate al 2024.

Andamento della gestione

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Ricavi netti	9.241.392	7.877.658	1.363.734
Contributi su progetti	162.668	270.966	-108.298
Valore della produzione operativa	9.404.060	8.148.624	1.255.436
Costi esterni operativi	4.249.049	3.508.979	740.070
Valore aggiunto	5.155.011	4.639.645	515.366
Costi del personale	4.709.260	4.420.608	288.652
Margine Operativo Lordo	445.751	219.037	226.714
Ammortamenti e accantonamenti	232.351	206.810	25.541
Risultato Operativo	213.400	12.227	201.173
Proventi e oneri diversi (risultato dell'area accessoria)	-35.590	59.096	-94.686
Proventi e oneri finanziari (risultato dell'area finanziaria)	-11.368	-11.639	271
Risultato Ordinario	166.442	59.684	106.758
Componenti straordinarie	0	0	0

Risultato prima delle imposte	166.442	59.684	106.758
Imposte sul reddito	64.766	29.730	35.036
Risultato netto	101.676	29.954	71.722

Dall'analisi del Conto Economico a Valore Aggiunto si rileva un significativo incremento dei ricavi rispetto al 2022, così come evidenziato in precedenza, accompagnata da un incremento meno marcato dei costi esterni operativi. Il costo del lavoro è più elevato del 2022, come esposto in apertura del presente paragrafo.

Il Margine Operativo Lordo è pertanto sensibilmente superiore al dato 2022; e, al netto degli ammortamenti e accantonamenti, porta il risultato operativo a un valore apprezzabile.

Il risultato dell'area accessoria è negativo: in tale area si sono classificati i proventi e oneri diversi di gestione che, secondo un'interpretazione più attinente alla loro natura, sarebbero imputabili alla gestione ordinaria, in quanto accolgono, per importi rilevanti, poste di ricavo e di costo non ricorrenti.

Il risultato della gestione finanziaria complessivamente presenta un saldo negativo di circa euro 11.400, in linea con il 2022. Tale voce include sostanzialmente solo spese e commissioni bancarie, considerata la buona disponibilità di liquidità nel corso dell'intero esercizio.

Il Risultato ante imposte si attesta perciò a euro 166.442, e il risultato netto a euro 101.676 con un incremento di Euro 72.000 circa rispetto al passato esercizio.

A completamento dell'analisi sulle componenti economiche, si riporta qui di seguito il conteggio dei risultati intermedi EBITDA, EBITDA adjusted e EBIT, ulteriormente esplicativi dell'andamento della gestione:

	31/12/2023	31/12/2022
Margine Operativo Lordo	445.751	219.037
Proventi diversi e oneri diversi di gestione	-35.590	59.096
EBITDA before adjustments	410.161	278.133
Adjustments: premi di risultato erogati nell'esercizio ma riferiti all'esercizio precedente	15.176	15.783
Adjustments: premi di risultato relativi all'esercizio ma erogati nell'esercizio successivo		-15.176
Adjustments: Proventi diversi non provenienti dalla gestione operativa		
EBITDA adjusted	425.337	278.740
EBITDA before adjustments	410.161	278.133
Ammortamenti e svalutazioni	-182.351	-156.810
Accantonamenti per rischi	-50.000	-50.000
EBIT	177.810	71.323

Si è eseguita una normalizzazione dell'EBITDA in quanto sia nell'esercizio 2022 che nell'esercizio 2023 sono stati erogati al personale dipendente i premi di risultato maturati nell'esercizio precedente per un ammontare superiore all'importo stimato; si sono quindi attribuite queste differenze rispetto alla stima nell'esercizio di competenza rettificando l'EBITDA di tali importi.

I valori dell'EBITDA adjusted non si discostano sensibilmente dall'EBITDA né per il 2022 né per il 2023.

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2023	31/12/2022
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	6.749.166	6.612.483
- Passività Operative	-3.267.804	3.234.802
Capitale Investito Operativo netto	3.481.362	3.377.681
Impieghi extra operativi	144.098	60.762
Capitale Investito Netto	3.625.460	3.438.443
FONTI		
Mezzi propri	3.374.116	3.272.441
Debiti finanziari	251.344	166.002
Capitale di Finanziamento	3.625.460	3.438.443

Si segnala che, ai fini della riclassificazione dello Stato patrimoniale per aree funzionali, tra gli impieghi extra operativi sono classificati i ratei e risconti attivi per Euro 142.078 nel 2023, considerati come assimilati alle attività finanziarie, trattandosi, in particolar modo per i risconti, di anticipazione di costi relativi ad esercizi futuri. Tali voci secondo un'interpretazione più attinente alla loro natura, possono rientrare invece tra le attività operative.

Si segnala che, allo stesso modo, tra i debiti finanziari sono inclusi i ratei e risconti passivi per euro 250.570 nel 2023, i quali, secondo un'interpretazione più attinente alla loro natura, possono rientrare invece tra le passività operative.

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2023	31/12/2022
ATTIVO FISSO	500.058	596.070
Immobilizzazioni immateriali	154.575	213.094
Immobilizzazioni materiali	343.463	380.873
Immobilizzazioni finanziarie	2.020	2.103
ATTIVO CIRCOLANTE	6.393.206	6.077.175
Magazzino	125.863	128.308

Liquidità differite	3.442.348	3.707.455
Liquidità immediate	2.824.995	2.241.412
CAPITALE INVESTITO	6.893.264	6.673.245
MEZZI PROPRI	3.374.116	3.272.441
Capitale Sociale	100.000	100.000
Riserve e utile	3.274.116	3.172.441
PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.214.215	1.300.095
PASSIVITA' CORRENTI	2.304.933	2.100.709
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	6.893.264	6.673.245

Dallo stato patrimoniale riclassificato, emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine). Si può affermare che le relazioni intercorse tra impieghi e fonti di finanziamento sono molto soddisfacenti.

Dall'esame dello Stato Patrimoniale finanziario si evince una riduzione dell'attivo fisso, per l'evolversi del processo di ammortamento di cespiti di ammontare significativo, e un incremento dell'attivo circolante, dovuto principalmente all'aumento delle liquidità immediate, accompagnato da un proporzionale incremento delle passività correnti, mantenendo il sostanziale equilibrio già evidenziato negli scorsi esercizi.

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	2.874.058	2.676.371
Quoziente primario di struttura	6,75	5,49
Margine secondario di struttura	4.088.273	3.976.466
Quoziente secondario di struttura	9,18	7,67

Per meglio interpretare il significato degli indicatori sopra riportati se ne riportano qui di seguito le formule di conteggio:

Margine primario di struttura = Mezzi propri - Attivo fisso

Quoziente primario di struttura = Mezzi propri / Attivo fisso

Margine secondario di struttura = (Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso

Quoziente secondario di struttura = (Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso

Essi esprimono la capacità dell'azienda di far fronte al fabbisogno finanziario derivante dagli investimenti in immobilizzazioni, mediante il ricorso ai mezzi propri, oppure al totale del capitale permanente.

I valori rilevati nel 2023, di poco superiori a quelli del 2022, sono più che soddisfacenti, ed indicativi di una situazione finanziaria equilibrata.

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2023	31/12/2022
Quoziente di indebitamento complessivo	1,04	1,04

Quoziente di indebitamento finanziario	0,07	0,05
--	------	------

Quoziente di indebitamento complessivo = (Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri

Quoziente di indebitamento finanziario (o Leverage) = Passività di finanziamento (Debiti finanziari) / Mezzi Propri

Essi esprimono il grado di indebitamento dell'impresa, ovvero la misura in cui essa ricorre al capitale di terzi per finanziarsi.

Gli indici hanno valori analoghi a quelli del 2022, ed in linea con quelli degli esercizi precedenti. Anch'essi sono ampiamente soddisfacenti.

Si rammenta, come indicato in precedenza, che tra i debiti finanziari sono inclusi i ratei e risconti passivi per euro 250.570 nel 2023, i quali, secondo un'interpretazione più attinente alla loro natura, possono rientrare invece tra le passività operative.

In tal caso, l'indice di indebitamento finanziario sarebbe molto più contenuto di quanto esposto nella sopra riportata tabella (0,0002 sia per il 2023 che per il 2022), sottolineando maggiormente lo scarso ricorso della Società ai finanziamenti di terzi.

Indicatori di solvibilità	31/12/2023	31/12/2022
Margine di disponibilità (CCN)	4.088.273	3.976.466
Quoziente di disponibilità	2,77	2,89
Margine di tesoreria	3.962.410	3.848.158
Quoziente di tesoreria	2,72	2,83

Margine di disponibilità = Attivo circolante - Passività correnti

Quoziente di disponibilità = Attivo circolante / Passività correnti

Margine di tesoreria = (Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti

Quoziente di tesoreria = (Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti

Essi esprimono la quota di capitale di esercizio finanziata con risorse a disposizione dell'azienda in via stabile e permanente e segnalano la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni finanziari a breve con le sole disponibilità immediate e differite. Per questo rappresentano un'importante condizione di equilibrio finanziario e patrimoniale nel breve e nel medio termine.

Sia il quoziente di disponibilità sia il quoziente di tesoreria sono in linea con quelli del 2022..

Si tratta di una situazione di equilibrio finanziario in quanto la copertura del fabbisogno finanziario durevole appare ampiamente sostenibile; altrettanto favorevole appare la situazione finanziaria di breve termine giacché una parte dell'Attivo Circolante è coperta da mezzi propri e da fonti a lungo termine.

Indici di redditività	31/12/2023	31/12/2022
ROE netto	3,01%	0,92%

ROE lordo	4,93%	1,82%
ROI	4,37%	1,61%
ROS	1,92%	0,91%

ROE (Return on Equity): Risultato d'esercizio/Patrimonio netto- misura il rendimento dell'investimento effettuato dagli azionisti nell'impresa, rappresentato dal patrimonio netto

ROI (Return on Investment): Risultato operativo (comprensivo del risultato dell'area accessoria) /Capitale investito operativo (comprensivo di ratei e risconti attivi e al netto della disponibilità liquide) - misura il rendimento degli investimenti effettuati dall'impresa a prescindere da come essa è finanziata

ROS (Return on Sales): Risultato operativo (comprensivo del risultato dell'area accessoria) /Ricavi netti. Tale rapporto esprime la redditività aziendale in relazione alla capacità remunerativa del flusso dei ricavi.

L'analisi della redditività evidenzia la capacità dell'impresa di produrre ricchezza con la quale remunerare gli azionisti e/o far fronte agli oneri gestionali e finanziari.

Tutti gli indici presentano un significativo aumento rispetto al 2022, per i motivi citati in precedenza.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023 era la seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Depositi bancari	2.823.443	2.239.692	583.751
Denaro e altri valori in cassa	1.552	1.720	-168
Disponibilità liquide ed azioni proprie	2.824.995	2.241.412	583.583
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	774	619	155
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Quota a breve di finanziamenti			
Debiti finanziari a breve termine	774	619	155
Posizione finanziaria netta a breve termine	2.824.221	2.240.793	583.428
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			

Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine			
Posizione finanziaria netta	2.824.221	2.240.793	583.428

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023 presenta un valore superiore a quello del 2022 legato anche alla maggiore liquidità proveniente dall'incasso dei maggiori ricavi.

L'ammontare positivo di euro 2.824.221 è ampiamente soddisfacente ed in grado di finanziare le uscite correnti.

Informazioni attinenti alla sicurezza, all'ambiente e al personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

A fine esercizio 2022 la struttura operativa di 5T era così composta:

- 71 dipendenti
- 7 lavoratori in somministrazione.

Nel corso del 2023 sono state completate le selezioni e i connessi inserimenti previsti dal Piano Industriale approvato, e in particolare:

- A marzo è stato assunto un Business Analyst per l'area aziendale Smart Ticketing & Public Transport
- Ad aprile è stato assunto un Project Manager per l'area aziendale Smart Ticketing & Public Transport
- A maggio è stato assunto un Communication specialist junior per l'area aziendale Business Strategy
- A giugno è stato assunto uno Sviluppatore Junior/Data Analyst per l'area ICT e Innovazione
- Ad agosto sono stati assunti un HR Manager per l'area Risorse Umane e Organizzazione, due Addetti per la Gestione Servizi al pubblico per l'area aziendale Smart Ticketing & Public Transport, un Contabile Junior e un Contabile Senior per l'area Amministrazione Finanza e Controllo, un Business Specialist per l'area Business Strategy Business Specialist per l'area Business Strategy.
- Ad ottobre è stato assunto un Assistente di Direzione per l'area Servizi Centrali
- A dicembre è stato assunto un Addetto Gestione di Servizi per il controllo del traffico per l'area aziendale Traffico e gestione mobilità.

Inoltre, nel corso del 2023 sono cessati 3 rapporti di lavoro causa dimissioni volontarie.

Pertanto, **a fine esercizio 2023** la struttura operativa di 5T era così composta:

- 78 dipendenti a tempo indeterminato
- 2 dipendenti a tempo determinato

- 1 lavoratore in somministrazione.

Nel corso dell'esercizio non si è verificato nessun infortunio sul lavoro e non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile.

Il sistema incentivante e le politiche di compensation

5T dedica particolare attenzione a un sistema di remunerazione del personale che tenga in conto sia elementi economici, sia elementi di altra natura, in coerenza con le tendenze in atto nel mercato del lavoro.

Inoltre, 5T si propone di cogliere le opportunità offerte dalla normativa in tema di agevolazioni sul complessivo costo del lavoro.

In primo luogo, esiste da tempo in 5T una contrattazione di secondo livello per obiettivi annualmente definiti, che genera la possibile erogazione di un **premio di risultato**, secondo modalità e meccanismi concordati in sede sindacale.

L'attuale accordo è stato rinnovato a fine 2023 con vigenza per l'anno 2024. Gli obiettivi aziendali 2023, definiti in Consiglio di amministrazione e quindi condivisi con le Organizzazioni sindacali, sono stati:

- indice di efficienza produttiva (percentuale di ore del personale diretto rendicontata sulle commesse indirette) pari o inferiore al 6%;
- mantenimento dell'incidenza del costo del lavoro sul valore della produzione inferiore al 50%.

Per il 2023 i valori consuntivati sono:

- indice di efficienza produttiva pari a 6,18%;
- incidenza del costo del lavoro sul valore della produzione pari a 47,19% che risulta in linea ed in trend di diminuzione rispetto al valore medio dei tre anni precedenti a riprova dell'incremento dell'outsourcing previsto dal Piano Industriale

Il primo obiettivo non è stato pienamente raggiunto; tuttavia, si rileva che lo scostamento dal valore target risulta di minima entità ed è stato in parte determinato dalla necessità di investire un numero significativo di ore del personale diretto in attività di formazione specialistica e strategica. Si propone pertanto una consuntivazione al 90%.

Il secondo obiettivo è stato pienamente raggiunto.

Un importante elemento di attrazione e fidelizzazione delle specifiche professionalità di 5T è costituito anche da evolute modalità di **gestione dei tempi di lavoro**. In 5T, fermo il rispetto dell'orario settimanale come regolato dal CCNL, la prevalenza di personale con ruoli direttivi o di elevata professionalità rende particolarmente efficace una gestione di orari di lavoro flessibili, ivi incluso il possibile svolgimento dell'attività lavorativa anche in modalità di smart working.

Inoltre, nel corso degli anni, con un'intensificazione nel 2022, è stato sviluppato in 5T un rilevante sistema di **welfare aziendale**, come previsto dal piano industriale. Il welfare aziendale, in virtù di una particolare disciplina normativa soprattutto di natura fiscale, offre ai dipendenti di avvalersi di importanti benefici fiscali e previdenziali, consentendo in parallelo all'azienda di cogliere significativi risparmi di oneri sul costo del lavoro.

È stato poi stipulato in sede sindacale un accordo che incentiva l'utilizzo di mezzi condivisi con ridotto impatto sul traffico e sull'ambiente, tramite la normativa fiscale sul rimborso delle spese per abbonamenti a mezzi di *smart mobility*, nell'ambito dello spostamento tra casa e sede di lavoro.

Infine, a seguito di quanto emerso nel Consiglio di amministrazione della società, prosegue l'attuazione di un numero sperimentale di **patti individuali di sviluppo e stabilità**, rivolti ai dipendenti in possesso delle professionalità maggiormente ricercate e più esposte sul

mercato del lavoro, tramite accordi individuali fondati su un impegno del lavoratore a mantenere per un periodo pluriennale il proprio rapporto di lavoro con 5T, a fronte di un'importante attività di formazione specialistica a carico dell'azienda.

SICUREZZA E AMBIENTE

Struttura dell'organizzazione:

Secondo quanto disposto dal D.lgs. 81/2008, la società 5T gestisce gli adempimenti normativi in materia di tutela della salute dei lavoratori e della sicurezza nei luoghi di lavoro individuando o designando le figure allo scopo previste:

- **Datore di Lavoro:** Rossella Panero
- **Preposti:** sono stati nominati 12 dipendenti appartenenti alle diverse aree aziendali.
- **Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione:** Fulvio Sabato
- **Addetto Servizio di Prevenzione e Protezione:** Rosalba Fuda
- **Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza:** Andrea Settanni
- **Medico Competente:** Dott. Giovanni Donna

Addetti alle emergenze:

- **Addetti Antincendio:** sono stati nominati 19 dipendenti distribuiti all'interno di tutte le aree aziendali.
- **Addetti Primo Soccorso:** sono stati nominati 16 dipendenti distribuiti all'interno di tutte le aree aziendali.

Formazione

Nel corso del 2023 si sono svolti i seguenti corsi cogenti:

- 11 dipendenti: corso di formazione antincendio, aggiornamento (D.M. 10/3/1998, attività Livello 2, ex rischio "medio"),
- 2 dipendenti: corso di formazione antincendio, nomina (D.M. 10/3/1998, attività Livello 2, ex rischio "medio"),
- 9 dipendenti: corso di formazione primo soccorso, nomina (D.M. 15/07/2003 n.388, Aziende Gruppo B-C),
- 12 dipendenti: corso di formazione BLS/D, utilizzo del defibrillatore, nomina (L. 116/2021),
- 13 dipendenti: corso di formazione PES PAV PEI, rischio elettrico, nomina (Art. 37 D.Lgs 81/08, norma CEI 11-27),
- 9 dipendenti: corso di formazione preposti, aggiornamento (Art. 36, 37 D. Lgs. 81/08; Accordo Stato-Regioni 221 del 21/12/11; Accordo Stato-Regioni del 07/07/2016),
- 1 dipendente: corso di formazione Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza (RLS), aggiornamento (Art. 37 D. Lgs 81/08),
- 2 dipendenti: corso di formazione generica alla salute e sicurezza per i lavoratori (Art. 37 D. Lgs 81/08),
- 1 dipendenti: corso di formazione specifica alla salute e sicurezza per i lavoratori (Art. 37 D. Lgs 81/08, rischio basso),

- 6 dipendenti: corso di aggiornamento sicurezza lavoratori (Art. 37 del D. Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 21/12/2011),
- 7 dipendenti: corso di formazione privacy e GDPR (Regolamento UE 2016/679),
- 3 dipendenti: corsi di aggiornamento sul nuovo codice appalti (D.lgs. n. 36/2023),
- 17 dipendenti: corsi di aggiornamento RUP sul nuovo codice appalti (D.lgs. n. 36/2023),

Inoltre, nel corso del 2023, si sono svolti anche i seguenti corsi professionali e strategici:

- 22 dipendenti: corsi di formazione in Project & Service Management (figure di Project Manager e Service Manager, di tutte le aree aziendali),
- 9 dipendenti: corso di coaching per i manager (figure manageriali, di tutte le aree aziendali),
- 5 dipendenti: corso di formazione di dizione (Area Infomobilità & MaaS, per migliore erogazione servizio),
- 2 dipendenti: corsi di formazione in HR Zucchetti Academy (Area HR & Organizzazione),
- 2 dipendenti: corso di formazione in AWS (Area ICT & Innovazione, progetto "Patti di Sviluppo"),
- 1 dipendenti: corso di formazione in Comunicazione d'impatto (Area Smart Ticketing, progetto "Patti di Sviluppo"),
- 1 dipendente: corsi di formazione in Direzione Lavori (Area Traffic Management, progetto "Patti di Sviluppo"),
- 1 dipendente: corsi di formazione in Intelligenza Artificiale, Deep Learning applicato a Computer Vision (Area ICT & Innovazione, progetto "Patti di Sviluppo"),
- 1 dipendente: corsi di formazione in Europrogettazione e rendicontazione dei progetti europei (Area ICT & Innovazione, progetto "Patti di Sviluppo"),
- 1 dipendente: corsi di formazione in Video di rete (Area ICT & Innovazione, progetto "Patti di Sviluppo"),
- 1 dipendente: corsi di formazione in Masterclass in Analisi di Bilancio (Area Amministrazione, Finanza e Controllo),
- 1 dipendente: corsi di formazione in Diritto delle Relazioni Industriali (Area HR & Organizzazione).

Valutazione dei rischi e gestione emergenza

In occasione della riunione svolta il 12 dicembre 2023, è stato confermato il Documento di Valutazione dei rischi e di gestione dell'emergenza, condiviso con il RLS e sottoscritto dalle funzioni interessate.

Sorveglianza sanitaria

Per quanto concerne la Sorveglianza sanitaria, è proseguito lo svolgimento delle visite mediche dei lavoratori, secondo le previste modalità e scadenze.

Riunione periodica ex art. 35 D. Lgs. 81/08

Ai sensi dell'art. 35 del D.lgs. 81/2008, si è svolta in data 12 dicembre 2023 alle ore 14,30 presso i locali di 5T la riunione periodica sulla sicurezza avente ad oggetto gli argomenti previsti dal D.lgs. 81/08:

- Valutazione dei rischi
- Dispositivi di protezione individuale
- Analisi infortuni
- Formazione
- Relazione del Medico Competente
- Richieste del RLS

AMBIENTE

Per quanto riguarda l'ambiente, la politica di 5T è stata rivolta al rispetto della normativa vigente in materia. I progetti e le attività di 5T che peraltro riguardano il controllo del traffico e la mobilità sostenibile, sono anche finalizzate alla riduzione dell'inquinamento da traffico, con evidenti risultati in termini di impatto ambientale.

Sulla base della procedura per la gestione dei rifiuti, che dettaglia, alla luce della normativa vigente, le attività da eseguire e le relative figure responsabili, si è provveduto alla fine dell'anno 2023 a provvedere allo smaltimento dei rifiuti, principalmente costituiti da materiali elettrici ed elettronici.

D. Lgs. 231/2001

Per quanto attiene gli adempimenti relativi al D. Lgs 231/2001, nel corso dell'anno 2023 nessuna segnalazione di presunti illeciti è pervenuta all'O.d.V. da parte di personale 5T, da parte di membri del Collegio Sindacale e/o da parte di terzi.

Nel corso dell'esercizio l'attività di O.d.V. in configurazione monocratica è stata svolta dall'avv. Andrea Milani che ha provveduto ad effettuare 4 verifiche trimestrali secondo i regolamenti aziendali vigenti.

A riguardo non si sono riscontrate anomalie o irregolarità rispetto all'attuazione di quanto previsto nelle parti speciali del Modello Organizzativo adottato dalla Società.

L'O.d.V. presenterà in sede di Assemblea dei Soci la relazione annuale che costituisce parte integrante dei documenti relativi al bilancio consuntivo dell'esercizio 2023.

L.190/2012 e D. Lgs. 33/2013

In merito alla disciplina in materia di anticorruzione e trasparenza contenute rispettivamente nella L. 190/2012 (come da ultimo modificata dal D. Lgs. 97/2016) e nel D. Lgs. 33/2013 (come da ultimo modificato dal D.L. 90/2014 convertito con L. 114/2014 nonché dal D. Lgs. 97/2016), il Consiglio di Amministrazione di 5T nella seduta del 30 marzo 2023, ha provveduto ad approvare il "Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza e 2023-2025" mantenendo validi i Regolamenti adottati in materia.

Il Consiglio di Amministrazione di 5T nella seduta del 14 luglio 2023 ha provveduto ad approvare il Procedura di Segnalazioni Whistleblowing adottata ai sensi del d.lgs. 10 marzo 2023 n. 24, di recepimento della Direttiva UE 23 ottobre 2019, n. 1937

Rispetto al quadro normativo vigente non si sono rilevate anomalie o irregolarità.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

La società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

L'identificazione, il monitoraggio e la gestione dei rischi riveste particolare importanza nell'attuale periodo di instabilità dovuto alle turbolenze dei mercati finanziari e alle variazioni dei prezzi delle materie prime generate sia dai riflessi dall'evolversi del conflitto Russia-

Ucraina, e perciò la società ha dedicato e dedica a tale processo particolare attenzione.

La peculiarità dell'attività della società, svolta in forma preponderante a favore dei soci per iniziative da essi affidate, comporta:

- per le attività consistenti in prestazione di servizi, la necessità di un attento monitoraggio dei costi;
- un rapporto di copertura dei costi per i progetti svolti mediante contributi erogati dagli Enti committenti i progetti medesimi;
- per quanto attiene le spese di funzionamento, l'attenzione a consentirne la copertura con i margini ottenuti sulle commesse.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

Rischio paese

La società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.

In particolare, non opera nell'area attualmente coinvolta dagli effetti dei conflitti militari Russia-Ucraina e Israele-Hamas.

Rischio di credito

Il rischio dei crediti rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

Gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi di credito, consistono in un'attenta analisi della solvibilità dei crediti e nell'attivazione di tutte le misure utili a rendere liquide le poste creditorie verso gli Enti Soci.

Il controllo sui rischi di credito è inoltre rafforzato da procedure periodiche di monitoraggio al fine di individuare in modo tempestivo eventuali contromisure.

Rischi finanziari

Gli strumenti finanziari utilizzati sono rappresentati da liquidità, attività e passività finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono stati utilizzati strumenti finanziari derivati.

La società ha posto particolare attenzione all'identificazione, alla valutazione e alla copertura dei rischi finanziari, costituiti principalmente dai rischi di liquidità, di variazione nei tassi d'interesse e di cambio ed ha attuato, a tale fine, una gestione attenta e in tempo reale dell'andamento degli incassi e dei pagamenti e il monitoraggio del rapporto con gli istituti di credito.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie. Per prevenire il verificarsi di tale rischio, la Società esercita una costante attenzione al cash flow, alla disponibilità dei fidi e all'eventuale ricerca di altre linee di credito.

La società deve comunque continuare a minimizzare i rischi di liquidità connessi ai possibili ritardi di incasso delle proprie competenze e alla non completa prevedibilità di incasso dei contributi secondo scadenze prefissate.

Si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- esistono disponibilità di linee di credito per far fronte alle esigenze finanziarie;
- la società nel 2023 ha incassato con regolarità i crediti vantati verso il Comune di

Torino, la Regione Piemonte e la Città Metropolitana; si sono riscontrati alcuni ritardi di incasso su importi non rilevanti per quanto concerne i crediti vantati su attività finanziate da programmi ministeriali a causa dei ritardati incassi da parte dell'ente socio beneficiario. Si sottolinea la necessità che venga mantenuto il regolare flusso di pagamenti da parte degli Enti Soci per garantire la sostenibilità delle uscite legate alla ordinaria gestione aziendale;

- gli incassi conseguiti hanno permesso di effettuare il pagamento regolare dei fornitori e degli altri debiti operativi;
- nel 2024 sarà necessaria una particolare attenzione alla pianificazione delle fatturazioni ed al monitoraggio dei relativi incassi, in particolare per la previsione di svolgimento di attività su commesse ad alta componente di costi esterni e minore marginalità, che genereranno pagamenti a fornitori di rilevante entità.

Rischio di tasso d'interesse

I rischi di tasso d'interesse sono principalmente riferiti al rischio di oscillazione del tasso d'interesse dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, quindi alla misura degli oneri finanziari relativi. La Società ha una gestione attenta del rapporto con gli istituti di credito, per trattare tassi e condizioni e per controllare gli addebiti eseguiti.

I recenti aumenti dei tassi di interesse non hanno inciso sulla situazione economica della società, che anche nel 2023 non ha fatto ricorso al sistema creditizio per finanziare l'andamento della gestione.

Rischio di cambio

L'esposizione al rischio di cambio è limitata, non essendovi esposizioni di rilievo in valuta estera.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la società non ha sostenuto costi per attività di ricerca e di sviluppo.

Investimenti

Nell'esercizio 2023 5T ha effettuato investimenti come di seguito precisato:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Software	25.278
Impianti	1.890
Attrezzature	33.289
Macchine ufficio elettroniche	3.906
Mobili e arredi	9.578
Beni inferiori a Euro 516,46	12.481

Per una descrizione degli investimenti eseguiti, si rimanda al commento della voce Immobilizzazioni nella Nota Integrativa.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento e rapporti con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. Codice Civile, la Vostra società non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società od enti.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con gli Enti soci di 5T (tra cui

si include anche la Città Metropolitana di Torino, che detiene le quote di 5T, a partire da fine 2021, per il tramite della propria controllata Metro Holding srl), e con la parte correlata GTT Spa:

Società	Debiti finanziari e altri	Crediti finanziari e altri	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite e Prestazioni servizi	Contributi	Costi operativi
Comune di Torino		2.283	1.897.194		5.597.164	54.894	
Regione Piemonte			880.672		2.639.875		
Città Metropolitana di Torino			196.536		177.794		
GTT Spa		22.569	86.100		147.600		
Totale		24.852	3.060.502		8.562.433	54.894	

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati dalle condizioni previste nelle apposite convenzioni e contratti.

I crediti commerciali comprendono: crediti verso clienti per fatture emesse, crediti verso clienti per fatture da emettere, crediti per contributi da ricevere.

La ripartizione è la seguente:

Società	Crediti per fatture emesse	Clienti per fatt. da emettere	Crediti per contributi da ricevere	Totale crediti commerciali
Comune di Torino	285.531	1.120.849		1.406.380
Regione Piemonte	16.281	1.001.294		1.017.575
Città Metropolitana di Torino	31.105	39.264	102.922	173.291
GTT Spa	42.355	0		42.355
Totale	375.272	2.161.407	102.922	2.639.601

Le voci economiche sono determinate per competenza; tra i ricavi non è compresa la variazione dei lavori in corso.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Non sussiste il presupposto.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2023, si riportano i seguenti fatti rilevanti:

- dal 1 gennaio 2024 ha assunto la nomina a medico competente, la dott.ssa Manuela Gianna Balestrero
- nel mese di gennaio è stato nominato in qualità di Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione, il dipendente Stefano Toso che ha sostituito la dipendente Rosalba Fuda

- a gennaio 2024 è stato assunto un ITS Solution Engineer per l'area ICT e Innovazione in sostituzione di un dipendente dimissionario nel 2023
- a marzo 2024 è stato assunto un Business Strategy Specialist per l'area Business Strategy in sostituzione di un dipendente dimissionario nel 2023
- nel primo trimestre 2024 3 dipendenti hanno cessato il rapporto di lavoro a seguito di dimissioni volontarie
- Il 12 febbraio 2024 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il nuovo listino delle tariffe di vendita per le varie figure professionali.
- è in fase di definizione con la Regione Piemonte la convenzione per il progetto MaaS4Piemonte, finanziato ai fondi PNRR del programma MaaS4Italy
- è in fase di perfezionamento il contratto con il Comune di Torino per la realizzazione di ulteriori impianti di rilevazione degli eccessi di velocità
- anche nel 2024 la Società sta gestendo la questione legale inerente la controversia con la Alessandro Patanè S.r.l.. Gli organi di controllo sono costantemente aggiornati sulle evoluzioni della questione che è seguita dai legali incaricati. Nel fondo rischi sono stati accantonati importi adeguati ad affrontare le spese legali prevedibili.

Valutazione sulla continuità aziendale ed evoluzione prevedibile della gestione

In sede di approvazione del presente Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023, analogamente agli scorsi esercizi, il Consiglio di Amministrazione ha compiuto le opportune valutazioni circa la sussistenza del presupposto della continuità aziendale, tenendo conto a tal fine di tutte le informazioni disponibili anche in relazione alle controversie in corso. Tali valutazioni riguardano i dodici mesi successivi alla data di riferimento del Bilancio.

A fine 2023 il CdA ha valutato l'opportunità di rimandare di qualche mese l'aggiornamento del Piano Industriale per il triennio 2024 – 2026 per poter approfondire alcuni aspetti della strategia di sviluppo delle attività. Da una prima analisi del budget per l'esercizio 2024, in cui si prevede un forte incremento del valore della produzione legato principalmente all'avvio di diversi progetti finanziati con fondi PNRR e PNC, è emersa la necessità di approfondire e condividere con i Soci le previsioni di budget che costituiscono parte integrante del piano stesso.

Nel 2023 è stata necessaria la riorganizzazione a livello operativo di alcune attività produttive, sia per l'incremento del volume di attività, sia per le variazioni intervenute a livello di organico e ciò ha determinato la conseguente revisione delle categorie professionali. Per garantire la corretta valorizzazione economica delle attività svolte da 5T, è stato necessario elaborare le tariffe delle categorie professionali sulla base del consuntivo costi dell'esercizio precedente, tenendo così conto anche delle dinamiche intervenute che hanno riguardato l'organico aziendale.

Il 12 febbraio 2024 il CDA ha approvato il nuovo listino delle tariffe professionali che secondo delibera dovrebbero essere applicate a tutte le rendicontazioni presentate nel corso del 2024, nonché alle nuove offerte elaborate nell'anno.

Per dare seguito alla decisione del CDA in merito alle nuove tariffe e fare fronte alla ridotta marginalità prevista sui progetti che hanno un rilevante impatto sul valore e sui costi della produzione, la società sta valutando con i competenti uffici dei Soci i necessari adeguamenti dei contratti per consentire in prospettiva il raggiungimento dell'equilibrio economico.

Al termine di questa fase di negoziazione il budget 2024 sarà portato all'attenzione del CDA e verrà elaborata la nuova versione del piano industriale triennale 2024-2026.

Pur in assenza del fondamentale supporto del Piano Industriale triennale 2024-2026 – corredato dalle previsioni patrimoniali e finanziarie per l'intero arco temporale – gli Amministratori hanno redatto il presente bilancio sul presupposto della continuità aziendale,

in considerazione:

- I. del trend positivo del risultato economico – finanziario degli ultimi 5 anni,
- II. della già avvenuta acquisizione degli incarichi 2024 per la maggior parte dei progetti e dei servizi previsti.
- III. della consolidata posizione finanziaria che, nello stesso arco temporale degli ultimi cinque anni, non ha richiesto l'utilizzo di fidi essendo la Società capace di generare cassa operativa sino ad ora sufficiente al fine del regolare svolgimento dell'attività gestionale,
- IV. della puntualità da parte dei Soci nel rispetto delle scadenze di pagamento inerenti i contratti in essere.

In ogni caso verranno attuate tutte le azioni necessarie per salvaguardare la solidità industriale e finanziaria della Società stessa.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di assumere la seguente delibera sul risultato d'esercizio:

Utile d'esercizio al 31/12/2023	Euro	101.676
Accantonamento a riserva straordinaria	Euro	101.676

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Torino, 18 marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

FIRMATO IN ORIGINALE