

5 T S.R.L.

Relazione sulla Gestione al 31/12/2024

Dati Anagrafici	
Sede in	TORINO
Codice Fiscale	06360270018
Numero Rea	TORINO 779874
P.I.	06360270018
Capitale Sociale Euro	100.000,00 i. v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	52.21.9
Società in liquidazione	No
Società con Socio Unico	No
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	No
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	
Appartenenza a un gruppo	No
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Signori Soci,

sottoponiamo alla Vostra approvazione il Progetto di Bilancio al 31 dicembre 2024, redatto con l'osservanza della disciplina civilistica vigente.

L'esercizio si è chiuso con un valore della produzione di euro 9.776.914 e un utile di esercizio di Euro 557.126 dopo ammortamenti e accantonamenti per Euro 397.792, e imposte correnti ed anticipate per Euro 210.507.

Maggiori particolari in ordine ai dati contabili della gestione sono espressi nella Nota integrativa che corredata il Bilancio.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Società 5T svolge attività di:

- sviluppo, gestione ed erogazione di servizi di mobilità in generale ed infomobilità attraverso la progettazione, realizzazione e gestione di sistemi ITS;
- servizi di supporto specialistico per la definizione e lo sviluppo di soluzioni ITS e servizi

connessi e correlati;

- sviluppo e gestione di sistemi per il monitoraggio e la regolazione del trasporto pubblico e servizi correlati di informazione ai cittadini;
- sviluppo e gestione di sistemi per la regolazione della domanda di mobilità, per il monitoraggio e controllo del traffico ivi compresa la regolazione semaforica, per la sicurezza stradale e per i servizi correlati di informazione al cittadino;
- sviluppo e gestione di sistemi anche per la bigliettazione elettronica e l'integrazione tariffaria e servizi correlati per gli utenti finali e gli operatori del settore;
- sviluppo e gestione di sistemi per il monitoraggio e l'efficientamento della logistica connessa al trasporto merci e servizi correlati;
- studio, sviluppo e ricerca nei settori di impresa di cui alle precedenti linee anche attraverso l'accesso a programmi e canali di finanziamento di organismi comunitari o internazionali mediante la costituzione a tal fine (o la partecipazione in) raggruppamenti temporanei di impresa, consorzi anche stabili e società consortili, reti d'impresa, società e GEIE;
- acquisizione ed elaborazione di dati ed informazioni relative al trasporto delle persone e delle merci per la produzione di analisi e studi a supporto della pianificazione della mobilità.

La Società può compiere tutte le operazioni commerciali, industriali, mobiliari, immobiliari e finanziarie funzionalmente connesse al raggiungimento dell'oggetto sociale, utili od opportune per favorire lo sviluppo e l'estensione della società, escluse soltanto quelle attività espressamente riservate dalla legge a categorie particolari di soggetti e quelle attività attinenti a particolari materie regolate da leggi specifiche.

Fatto salvo il limite di cui all'art. 2361 cod. civ., la società può altresì assumere, sempre al solo fine del perseguimento dell'oggetto sociale, partecipazioni od interessenze in altre società o imprese, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio. La società può altresì prestare garanzie reali e/o personali per obbligazioni proprie anche a favore di enti pubblici o società controllati o collegati. (v. art. 2474 c.c.)

La Società è tenuta ad eseguire la parte prevalente della propria attività a favore degli enti partecipanti alla medesima ed esercitanti il controllo analogo sulla stessa.

Andamento delle attività dell'esercizio

Si riportano nel seguito, in sintesi, gli andamenti delle attività e dei contratti per ciascun socio

ATTIVITA' PER IL SOCIO COMUNE DI TORINO

Nel corso del 2024 è proseguita la gestione integrata dei servizi ausiliari al traffico connessi alla mobilità e all'infomobilità nel territorio della Città di Torino ai sensi del contratto di servizio quinquennale aprile 2021 – marzo 2026 che ha introdotto alcuni nuovi servizi derivati dai progetti di sviluppo finanziati negli anni precedenti, quali:

- la realizzazione del sistema di sensoristica per il traffico veicolare e la mobilità dolce (Progetto finanziato con i fondi REACT);
- la realizzazione di n. 20 varchi nuovi per le ZTL pedonali di Borgo Campidoglio, via Vibò, l'accesso a Monte Capuccini, la realizzazione del sistema di monitoraggio delle corsie riservate al mezzo pubblico ed il rinnovo tecnologico di n. 21 varchi più obsoleti della ZTL Centrale;
- la realizzazione di un sistema di controllo elettronico delle velocità e del passaggio con il semaforo rosso sull'asse di corso Venezia;

- la realizzazione di n. 2 pannelli VMS-I di instradamento sull'asse di corso Venezia e via Borgaro (progetto SCR Grosseto).

È stato inoltre esteso il servizio di videosorveglianza con l'integrazione di ulteriori 69 telecamere rispetto all'anno precedente.

Nel corso del 2024 è stato gestito in continuità il portale unico di infomobilità della Città di Torino "Muoversi a Torino" che raccoglie le informazioni sempre aggiornate su tutto ciò che concerne la mobilità in città, sui servizi di trasporto pubblico aggiornati in tempo reale, sulle condizioni di viabilità e sulle limitazioni al traffico, su tutti i servizi condivisi (monopattini, biciclette, car sharing e moto sharing). Si tratta di uno strumento fruibile dai dispositivi smartphone e basato sull'utilizzo di tecnologie open source.

Nel 2024 è proseguita la specifica attività di monitoraggio della sharing mobility che si occupa di aggregare i dati relativi ai servizi di sharing, principalmente free floating, e di riportare all'Amministrazione le informazioni utili al presidio delle operazioni e alla governance dell'intero servizio.

Per quanto riguarda le attività inerenti i **servizi di mobilità per le persone diversamente abili** nel 2024 è regolarmente proseguito il servizio Bus&Taxi.

Rinnovamento del sistema di gestione della ZTL A seguito della firma del contratto di appalto alla fine dell'anno 2023 nel corso dell'anno 2024 sono state completate tutte le installazioni previste dalla rimodulazione degli interventi.

Nel corso del mese di febbraio 2024 5T ha approvato il progetto esecutivo e, nel corso dell'anno, seguito le attività di infrastrutturazione dei 41 varchi che sono terminate nel mese di settembre 2024. L'attività di collaudo definitivo si è svolta nel mese di ottobre 2024 con esito positivo. Sono proseguite le attività del progetto **CTE NEXT – Casa delle tecnologie emergenti** il cui obiettivo è realizzare a Torino un centro di trasferimento tecnologico diffuso sulle tecnologie emergenti legate al 5G in settori quali le Smart Road, la Urban Air Mobility e l'Industria 4.0. Nel corso del 2024, 5T ha partecipato alle attività di supporto alle imprese in ambito mobilità e ha contribuito alla divulgazione dei risultati e alla promozione delle attività. Inoltre, è stata progettata l'estensione dell'attuale infrastruttura abilitante le sperimentazioni in ambito Smart Road che prevede l'installazione di 5 ulteriori Road Side Unit su C.so Matteotti. Nel corso del 2024 è stata avviata la procedura per l'affidamento e realizzazione dell'attività.

Il progetto **Living Lab ToMove** (finanziato dal programma MaaS4Italy) è finalizzato a promuovere sperimentazioni in condizioni reali di servizi innovativi in ambito C-ITS. Nel corso del 2024, 5T ha lavorato alla progettazione dei cosiddetti Large Scale Demonstrator, occupandosi in particolar modo della progettazione della sperimentazione di un servizio di trasporto collettivo a guida autonoma integrato all'interno dell'ecosistema MaaS. 5T ha inoltre lavorato all'estensione dell'infrastruttura abilitante le sperimentazioni, avviando una specifica procedura per l'approvvigionamento di ulteriori Road Side Unit e telecamere che verranno installate nelle aree di sperimentazione individuate durante la fase di progettazione

Durante l'anno 2024, 5T ha condotto la prima fase del progetto sperimentale **TorinoMaaS4Italy** avviando il servizio MaaS verso i cittadini. Visti gli ottimi risultati il Comune, a fine anno, ha approvato nuove politiche incentivanti per l'anno 2025.

Progetto **Sistemi ITS Spina Nord** - Nel corso dell'anno 2024 5T ha terminato le attività di installazione di un pannello a messaggio variabile sull'asse di Corso Venezia e di un sistema per il controllo elettronico degli eccessi di velocità e delle infrazioni con il semaforo rosso nei pressi dell'intersezione tra Corso Venezia e Via Breglio. Sono inoltre state effettuate le centralizzazioni dei tre impianti di incrocio previste dal progetto nel mese di settembre 2024. Le attività termineranno nei primi mesi dell'anno 2025 con l'ultimazione della rete in F.O. tra gli impianti e il supporto alla Città per l'avvio in esercizio dei sistemi di sanzionamento

Nuovi Velox: Nel secondo semestre 2024, a seguito dell'affidamento a 5T del progetto nuovi impianti per il controllo elettronico della velocità sul territorio della Città di Torino in corso Giulio Cesare e in corso Grosseto avvenuto a giugno 2024, 5T ha provveduto ad avviare nel mese di settembre 2024 una procedura volta ad individuare l'operatore economico cui

affidare la fornitura, posa e messa in opera degli impianti sopra citati. La procedura è stata aggiudicata in via definitiva ed efficace nel mese di dicembre 2024. Nel corso dell'anno 2025 si procederà con la firma del contratto di appalto e con l'avvio delle attività esecutive

ATTIVITA' PER IL SOCIO REGIONE PIEMONTE

Nel 2024 sono proseguite le attività nell'ambito del **Contratto di Gestione della centrale regionale della mobilità** con l'erogazione dei servizi negli ambiti della Bigliettazione Elettronica e trasporto Pubblico Locale, Monitoraggio del Traffico, Infomobilità e Mobilità Sostenibile.

Per quanto riguarda i **progetti di sviluppo**, 5T ha proseguito le attività di cui di seguito si riporta una sintesi.

Linea BIP – Piattaforma Bigliettazione Elettronica

- **BIP.P.17 Messa in servizio strumenti di gestione centralizzata anagrafiche e clienti BIP:** Nel 2024 sono terminati gli sviluppi relativi al portale utenti BIP con la predisposizione, nell'area di test del portale, della funzionalità di e-commerce dei titoli di viaggio. Il progetto si è concluso con un collaudo positivo nel mese di agosto 2024.
- **BIP.P.18 Completamento e messa in servizio sistema di virtualizzazione carta per smartphone BIP:** le attività hanno previsto una revisione del capitolato tecnico di gara integrando una serie di approfondimenti legati al backend del sistema. Il progetto si è concluso a dicembre 2024.
- **BIP.P.20 Completamento e strumenti di gestione nuovi titoli integrati pay-per-use e clearing:** le attività hanno riguardato un approfondimento sulla modalità di affidamento del sistema SmartBIP..
- **BIP.P.23 Dati bigliettazione Smart Data:** Le attività svolte nell'ambito del progetto hanno riguardato la revisione dei protocolli di trasmissione dati per l'adeguamento agli standard europei e la realizzazione di logiche per l'invio di dati aggregati alla Smart Data Platform
- **BIP.P.25 Realizzazione piattaforma Smart BIP e tariffa Payperuse** nel corso del 2024 c'è stata una variazione nella strategia di approvvigionamento della piattaforma, passando dall'affidamento tramite gara ad evidenza pubblica all'adesione all'Accordo Quadro Consip PAL edizione 3. Si sono quindi svolti approfondimenti in materia e si è redatta la prima bozza del Piano dei Fabbisogni, documento che è stato condiviso e rivisto nel corso di una serie di incontri con i rappresentanti individuati delle associazioni di categoria
- **Evoluzione tecnologica gestione carte di libera circolazione:** il progetto è partito nel 2024 e prevede sviluppi evolutivi sui portali utilizzati dagli enti.

Linea TPL – Piattaforma Trasporto Pubblico Locale

- **TPL.P.7 Completamento strumenti analisi TPL** Nel corso del 2024, 5T ha reingegnerizzato alcuni report per il monitoraggio dell'esercizio TPL
- **TPL.P.8 Piattaforma rilevazione frequentazioni TPL** Nel 2024 sono state finalizzate e concluse le attività di progetto.
- **TPL.P.9 Dati TPL su Smart Data Platform** Nel 2024 sono state finalizzate e concluse le attività di progetto.

Linea TOC – Traffic Operation Center Regionale

- **TOC.P.11 BI TOC e integrazione dati TOC:** nel 2024 5T ha proseguito le attività per lo sviluppo degli automatismi utili all'integrazione dei dati della Centrale Regionale di Monitoraggio e Controllo del Traffico e della Mobilità sulla Smart Data Platform regionale. In parallelo sono stati avviati i task relativi al refactoring del modulo Aggregatore FCD.

Linea MaaS – Mobility as a Service

- **BIP4MaaS***: Nel corso del 2024 si è provveduto a supportare Regione Piemonte nelle attività di avvio del progetto MaaS piemontese, con particolare attenzione alle attività richieste per il coinvolgimento e la verifica tecnica delle attività di sviluppo realizzate delle aziende TPL destinatarie dei contributi alla digitalizzazione del trasporto pubblico locale. Sono state portate avanti le attività di progettazione e analisi funzionale di dettaglio della piattaforma, all'avvio della manifestazione d'interesse con successivi aggiudicazione, affidamento, collaudo e avvio del servizio del tool incentivi, verificandone il corretto funzionamento nella gestione centralizzata del codice utente secondo le specifiche del MIT e del DTD, comprensivo anche del meccanismo di onboarding degli utenti e dell'interazione con le piattaforme centrali dei MaaS Operator. Si sono supportati gli attori del MaaS Piemontese attraverso la predisposizione e diffusione di un modello di contratto allo scopo di accelerare la stipula degli accordi tra aziende TPL e MaaS Operator
- **MaaS4Piemonte** Nel corso del 2024 ha preso avvio il progetto sperimentale parte del programma MaaS4Italy finanziato con fondi PNRR. Obiettivo del progetto è avviare servizi MaaS che superino i confini metropolitani di Torino, estendendosi all'intero territorio della Regione Piemonte e anche a livello nazionale, in maniera complementare rispetto al progetto torinese Torino MaaS4Italy. 5T ha affiancato Regione Piemonte nelle attività di digitalizzazione degli operatori TPL selezionati, ha a sua volta selezionato i MaaS Operator partecipanti al pilot supportandoli nell'interazione sia con le aziende TPL che con il tool incentivi. È stato attivato il Regional Access Point e la sua interazione con il National Access Point e il DSRM. Si è avviata e condotta la partecipazione alle attività del tavolo scientifico del programma nazionale. È stata lanciata l'analisi ex ante per indagare le abitudini di mobilità degli utenti regionali, sono state definite e implementate le politiche di incentivazione per la fase 1 del pilot MaaS, è stata pianificata e avviata l'erogazione dei servizi attraverso le app mobili dei MaaS Operator. È stata progettata e lanciata la campagna di comunicazione finalizzata al recruitment degli utenti dei servizi MaaS anche attraverso il portale di infomobilità regionale Muoversi in Piemonte.

Linea MOB – Mobilità sostenibile

- **MOB.P.8 Centro di competenza sulla formazione/educazione alla mobilità sostenibile: sono terminate nel corso dell'esercizio le attività relative all'evoluzione della piattaforma EMMA dedicata ai mobility manager di area.**

Linea MIG – Miglioramento, innovazione e governance

- **MIG.P.1 Linea TOC**: nel 2024 sono state avviate le attività per le azioni
 - A, relativa all'evoluzione del modulo Aggregatore FCD;
 - B, inerente all'automatizzazione del monitoraggio dei flussi dati,
 - C, sull'aggiornamento dei modelli di traffico del Supervisore Regionale,
 - D, miglioramento della disponibilità dei dati dei sensori di traffico
- **MIG.P.1 Linea BIP e TPL**: nel 2024 sono proseguite le attività di manutenzione evolutiva dei cruscotti e degli strumenti di monitoraggio e trasmissione dati tra le aziende di trasporto pubblico regionale
- **MIG.P.1 Linea MOB**: nel 2024 sono stati svolti gli studi per nuove funzionalità di Orari Scuole in ottica integrazione piattaforma EMMA e per i requisiti per strumenti di AI a supporto del sistema di helpdesk
- **MIG.P.1 Linea MIP e Azioni Trasversali**: nel corso del 2024 sulla sottolinea MIP sono state portate avanti azioni di supporto specialistico volte al miglioramento continuo dei servizi e alla manutenzione evolutiva degli applicativi, con particolare attenzione al motore di calcolo percorsi multimodale, al portale di infomobilità muoversinpiemonte.it, ai notiziari radiofonici, all'uso dei social media volti all'informazione dell'utenza, alla Piattaforma di Infomobilità Regionale e alla raccolta, validazione e organizzazione di dati e informazioni

relativi all'infrastruttura di ricarica elettrica e alla mobilità ciclabile. Relativamente alla sottolinea Azione Trasversale si è portata avanti un'azione di identificazione dei servizi da monitorare per arrivare alla costruzione di un indice di salute del sistema

ATTIVITA' PER IL SOCIO CITTA' METROPOLITANA

Sono proseguite le attività nell'ambito del contratto di servizio triennale per la **gestione integrata della mobilità e dell'infomobilità nel territorio della Città Metropolitana di Torino**, relativi alla gestione delle misurazioni dei flussi di traffico, alla diffusione delle informazioni tramite i pannelli a messaggio variabile installati sulle tratte stradali di competenza dell'ente e all'attività di manutenzione degli apparati su strada.

PROGETTI FINANZIATI

Nell'esercizio 2024 sono state svolte le seguenti attività in ambito di progetti cofinanziati:

- **INCIT-EV**: nel corso del 2024 il progetto ha portato a termine le attività previste fino al test finale del Demo Site, che si è tenuto il giorno 17 aprile con uno showcase dal vivo presso il parcheggio Caio Mario, cui hanno partecipato tutti i partner del progetto.
- **SHOW**: si sono condotte attività preparatorie e di supporto alla demo in ambiente reale che però non è stata realizzata a causa dell'indisponibilità del mezzo per cause esterne al progetto. Il progetto si è concluso ad agosto 2024
- **NAPCORE**: nell'anno 2024 è proseguita l'attività all'interno del tavolo di lavoro sui parcheggi, cui si è aggiunto il contributo alla stesura di un documento finalizzato a supportare l'implementazione del protocollo NeTEx da parte dei diversi soggetti. Si è inoltre supportata l'organizzazione dei Mobility Data Days 2024, tenutisi a Torino in novembre, cui si è poi partecipato attivamente con numerosi interventi nelle sessioni tecniche e organizzando visite tecniche alla Centrale della Mobilità.
- **IN2CCAM**: si è completata la definizione del caso d'uso per la demo di Torino (Turin LL) e si è supportata la scelta dell'area di test e la conseguente attività autorizzativa da parte della Città di Torino. Nel mese di marzo si è organizzato e realizzato l'Ideas Generation Workshop, evento ospitato da 5T in cui si sono coinvolti i maggiori stakeholder locali, pubblici e privati, in un approfondimento sul tema CCAM. Si è partecipato a due General Assembly di progetto, organizzate in concomitanza con gli Awareness Event (showcase delle dimostrazioni) di Tampere e Vigo.
- **GEMINI**: Nel corso del 2024 il progetto ha portato avanti le attività legate alle valutazioni d'impatto del paradigma MaaS nel cambiamento dei comportamenti, ha sviluppato le azioni necessarie all'avvio del pilot italiano interagendo sia con la compagine italiana che con i partner degli altri Living Lab per consentire ai primi utenti sperimentatori di utilizzare i NMS (New Mobility Services), occupandosi anche della disseminazione della attività di progetto e avviando tavoli di discussione e workshop con gli stakeholder locali, facendo altresì tesoro delle lezioni apprese nel contesto dei progetti MaaS del programma MaaS for Italy su cui 5T è coinvolta a supporto dei soggetti attuatori Città di Torino e Regione Piemonte.

ATTIVITA' PER CLIENTI NON SOCI

Le attività a favore di clienti non soci sono gestite come commesse separate nell'ambito della contabilità analitica aziendale che permette di identificarne l'andamento economico e i parametri gestionali in modo univoco.

Sono continuate le attività per clienti non soci già contrattualizzate in precedenza, ed in particolare:

- Nell'ambito del progetto **Gruppi di standardizzazione**, su incarico del CEN (Comitato Europeo di Normazione) 5T coordina il gruppo di esperti internazionali del gruppo OpRa (Operating Raw Data and statistics exchange) per la produzione di uno standard europeo sugli indicatori prestazionali della mobilità, per favorire l'adozione del Regolamento Delegato 490/2024 per il Ministero dei Trasporti e delle Agenzie di Trasporto nella gestione dei contratti di servizio.
- il supporto al **Comune di Bardonecchia** per l'utilizzo dell'applicativo per la pianificazione dei servizi di trasporto pubblico e la pubblicazione dei dati su Google Maps e Muoversi in Piemonte
- il servizio di **Car Sharing CinQue** si è ulteriormente consolidato nei comuni di Collegno, Casale Monferrato (AL), Settimo Torinese e Rivoli, quest'ultimo con il rinnovo del servizio per il triennio 2025-2027. Nel corso del 2025 il servizio verrà inoltre esteso ai comuni di San Mauro, Castiglione e Gassino Torinese.
- in corso d'anno è proseguita l'attività di supporto tecnico specialistico alla **Zona Ovest di Torino** in ambito ITS, infomobilità e sharing mobility, finalizzato alla redazione del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU) del Comune di Grugliasco. L'attività si è conclusa a fine anno, con consegna degli elaborati contenenti la ricostruzione dello stato di fatto della mobilità cittadina ottenuto attraverso i sistemi e le infrastrutture gestite da 5T presenti sul territorio, nonché le indicazioni su possibili soluzioni da inserire nel documento di piano.
- Si sono concluse le attività del progetto **SCR Corso Grosseto** per il ripristino delle centralizzazioni semaforiche e per l'installazione del nuovo VMS-I.

Si riporta inoltre un'informativa sull'evoluzione della controversia con la Alessandro Patanè Srl di cui si è già riferito nei documenti di bilancio degli scorsi esercizi.

Nel corso dell'esercizio 2024 la Società ha continuato a gestire con il supporto dei legali incaricati la controversia con la società Alessandro Patanè S.r.l., con la quale 5T non ha mai intrattenuto alcun rapporto contrattuale.

A seguito delle numerose comunicazioni di tenore diffamatorio ricevute dalla Patanè sr.l. unitamente alla trasmissione di fatture di valore ingente, sono state intraprese varie azioni sia sul piano civile, sia sul piano penale, a tutela della Società.

Tutte le fatture sono state prontamente respinte con lettera di risposta di 5T per il tramite dell'avv. Carlo Gonella e con richiesta di immediata emissione di note di credito, poiché riferite ad operazioni oggettivamente e soggettivamente inesistenti.

In particolare, per il tramite dell'avv. Andrea De Carlo, sono state presentate alla Procura della Repubblica tre querele rispettivamente per tentata estorsione, calunnia e diffamazione a mezzo stampa nei confronti di 5T. Nel mese di ottobre 2024 la gestione del fascicolo penale è passata in carico alla Procura di Roma e continua il procedimento penale per i reati di calunnia e diffamazione.

Il 30 dicembre 2024 è stata notificata a 5T la citazione in giudizio presso il Tribunale delle Imprese da parte del legale della Alessandro Patanè Srl per accertamento sulla proprietà intellettuale delle componenti software del sistema SICVE.

Andamento economico

Si riporta nella tabella seguente il conto economico del consuntivo 2024 raffrontato con il bilancio al 31/12/2023, il budget 2024 ed il preconsuntivo 2024

	BILANCIO 2023	BUDGET 2024	PRECONSUNTIVO 2024	BILANCIO 2024
RICAVI ORDINARI	€ 9.477.311	€ 10.433.243	€ 10.087.712	€ 9.776.914
VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 9.477.311	€ 10.433.243	€ 10.087.712	€ 9.776.914
ACQUISTI	€ 1.938.540	€ 2.138.479	€ 1.843.994	€ 1.206.050
PRESTAZIONI DI SERVIZI	€ 1.989.520	€ 2.504.678	€ 2.541.520	€ 2.058.353
GODIMENTO BENI DI TERZI	€ 315.960	€ 276.456	€ 266.527	€ 261.025
PERSONALE DIPENDENTE	€ 4.472.890	€ 5.125.879	€ 4.992.092	€ 4.971.914
PERSONALE IN SOMMINISTRAZIONE	€ 236.370	€ 6.000	€ 28.988	€ 20.078
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	€ 108.840	€ 55.150	€ 68.067	€ 77.033
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	€ 5.029		€ 15.933	€ 8.065
VOCI DI COSTO	€ 9.067.150	€ 10.106.642	€ 9.757.121	€ 8.602.518
EBITDA	€ 410.161	€ 326.601	€ 330.591	€ 1.174.396
	4,33%	3,13%	3,28%	12,01%
AMMORTAMENTI	€ 182.351	€ 230.882	€ 124.844	€ 150.793
ACCANTONAMENTO FONDO RISCHI	€ 50.000			€ 247.000
ACCANTONAMENTO FONDO SVALUTAZIONE CREDITI				
RISULTATO OPERATIVO	€ 177.810	€ 95.719	€ 205.747	€ 776.603
PROVENTI FINANZIARI	€ 3			
ONERI FINANZIARI	-€ 11.371	-€ 10.000	-€ 9.480	-€ 8.970
PARTITE FINANZIARIE	-€ 11.368	-€ 10.000	-€ 9.480	-€ 8.970
RISULTATO ANTE IMPOSTE	€ 166.442	€ 85.719	€ 196.267	€ 767.633
IMPOSTE SUL REDDITO DI ESERCIZIO	€ 64.766	€ 54.930	€ 71.487	€ 210.507
RISULTATO NETTO	€ 101.676	€ 30.789	€ 124.780	€ 557.126

Per l'anno 2024 la **gestione operativa** nel suo complesso presenta un lieve aumento nel **valore della produzione** rispetto all'esercizio precedente ma risulta inferiore rispetto alla previsione di budget e di preconsuntivo.

La variazione rispetto alle previsioni è da attribuirsi ad alcuni fattori di seguito descritti:

- Progetti finanziati dal PNRR e affidati dal Comune di Torino:
 - Living Lab ToMove: il progetto ha subito un ritardo nell'avanzamento dei lavori a causa del protrarsi delle procedure di selezione del fornitore esterno. L'acquisto degli apparati non si concretizzerà nel 2024 pertanto il ricavo relativo sarà di competenza dell'esercizio 2025.
 - Torino MaaS4Italy: il minore ricavo è dovuto alla variazione di requisiti in corso d'opera da parte del Ministero che ha determinato la revisione della pianificazione di alcune attività
- Progetto BIP.P.25 Smart BIP affidato da Regione Piemonte: nel corso dell'anno è stato valutato in accordo con la Regione Piemonte di modificare alcune importanti caratteristiche tecniche di realizzazione del sistema di virtualizzazione dei titoli di viaggio. Questo ha reso necessaria la rimodulazione dell'offerta e ha comportato il differimento al prossimo esercizio dell'acquisizione della piattaforma.
- Progetti MaaS per Regione Piemonte: le tempistiche di avviamento delle attività hanno determinato minori ricavi.

Di seguito la ripartizione della voce **Ricavi delle vendite e delle prestazioni** per cliente:

CLIENTE	Esercizio 2023		Esercizio 2024	
	IMPORTO	VALORE %	IMPORTO	VALORE %
Attività Comune di Torino	€ 5.597.164	60%	€ 5.350.461	56%
Attività Regione Piemonte	€ 2.639.875	29%	€ 3.368.387	35%
Attività Città Metropolitana di Torino	€ 177.794	2%	€ 264.601	3%

Attività per altri clienti (incluso car sharing)	€ 420.805	5%	€ 235.535	2%
Attività carte BIP e tessere libera circolazione	€ 403.169	4%	€ 355.768	4%
Totale ricavi delle vendite e delle prestazioni	€ 9.238.807		€ 9.574.752	

La percentuale di ricavi verso il Comune di Torino passa dal 60% al 56% per la conclusione nel 2023 dei progetti ARGO e REACT.

Aumentano in percentuale ed in valore assoluto i ricavi per contratti affidati da Regione Piemonte soprattutto per effetto dei progetti MaaS e della linea Azioni di miglioramento piattaforma mobilità regionale.

I ricavi da Città Metropolitana, legati esclusivamente al contratto gestione integrata della mobilità e dell'infomobilità nel territorio della Città Metropolitana di Torino, aumentano leggermente sia in valore assoluto, sia in percentuale.

La diminuzione dei ricavi per contratti con clienti non soci è dovuta principalmente alla conclusione del progetto Torino a LED.

I ricavi per vendita di carte BIP e rilascio tessere di libera circolazione sono costanti nel valore percentuale riferito al totale dei ricavi, nonostante si rilevi un lieve decremento nel valore assoluto.

In valore assoluto la riduzione degli **acquisti** rispetto al budget corrisponde sostanzialmente alla riduzione dei ricavi, a causa del rinvio all'esercizio 2025 di importanti approvvigionamenti su commesse produttive. Si rileva anche una diminuzione rispetto al 2023, anno in cui si sono conclusi numerosi progetti che prevedevano l'acquisizione di una forte componente di infrastrutture. L'efficienza ottenuta su alcuni costi di funzionamento determina invece l'aumento del risultato della gestione caratteristica

Anche i costi per **prestazioni di servizi** risultano inferiori alla previsione di budget e al preconsuntivo per le stesse ragioni descritte nel paragrafo relativo agli acquisti. Sono invece superiori rispetto al bilancio 2023 per l'implementazione degli affidamenti in outsourcing. Nella quota per le prestazioni di servizi sono inclusi 9.000 € circa di consulenze legali.

Relativamente ai **costi del personale** si rileva un contenimento del dato rispetto al budget e una coerenza con le previsioni del preconsuntivo. Il dato considera l'importo una tantum a copertura di quanto dovuto per l'anno 2024 a seguito della vacanza contrattuale del CCNL. Lo scostamento rispetto al budget è da attribuirsi alla previsione basata sull'ipotesi di rinnovo del CCNL nel corso dell'esercizio, intervenuto invece a marzo 2025. L'incremento rispetto al 2023 è connesso principalmente al costo delle risorse inserite negli ultimi mesi del 2023, che hanno portato ad un aumento del numero di dipendenti nel rispetto del piano industriale. Nel complesso, l'incidenza del costo del lavoro del personale dipendente sul valore della produzione per il 2024 risulta del 51,06%, a causa della riduzione del valore della produzione.

Per facilità di confronto è stata esplicitata la voce relativa al costo del **personale in somministrazione**, che nel 2024 risulta decisamente inferiore rispetto all'esercizio precedente.

Per quanto riguarda il **godimento di beni di terzi**, i costi previsti a consuntivo risultano in linea con budget e preconsuntivo. La riduzione rispetto al 2023 è da attribuirsi alla minore esigenza di ricorrere al noleggio di autovetture per l'erogazione del servizio di car sharing.

Il valore degli **oneri diversi di gestione** è superiore al budget e sostanzialmente in linea con il preconsuntivo. Risulta decisamente inferiore rispetto al 2023 per la riduzione del valore delle sopravvenienze passive.

Il **risultato della gestione caratteristica** registra un **EBITDA** del 12,01%. Si tratta di un valore

atipico dovuto al fenomeno sopra descritto di contrazione degli acquisti e delle prestazioni di servizi su commesse produttive.

La voce **Ammortamenti** risulta lievemente inferiore all'esercizio precedente, sostanzialmente in linea con il preconsuntivo, e decisamente inferiore alle previsioni di budget, poiché alcuni investimenti che erano stati ipotizzati saranno da rivalutare negli esercizi successivi.

Per quanto riguarda gli **oneri finanziari** il dato risulta costante, grazie alla stabilità della situazione finanziaria dovuta alla maggior regolarità degli incassi. I fidi bancari non sono stati utilizzati e il dato si riferisce unicamente alle spese bancarie.

Il **risultato ante imposte** ammonta a 767.633 € ed il **risultato netto** a 557.126 €. Si evidenzia un netto aumento rispetto all'esercizio 2023 ma anche rispetto a budget e preconsuntivo per le considerazioni precedentemente esposte.

Indicatori gestionali

Gli indicatori gestionali fanno parte degli obiettivi societari stabiliti dai Soci. Di seguito, si riporta la consuntivazione degli indicatori relativi all'esercizio 2024:

1. Mantenimento in linea con i valori del triennio 2021-2023 del rapporto (Costi dei servizi + costi del personale) / Valore della produzione:
 - o Valore medio triennio 2021-2023: 73,52%
 - o Indicatore bilancio 2024: 72,11%
2. Mantenimento al di sotto del 95% del rapporto (Costi del personale + ammortamenti) / Ricavi da contratti di servizio:
 - o Indicatore bilancio 2024: 89,67%

I valori presi in considerazione ai fini del calcolo degli indicatori sono i seguenti:

- Costi dei servizi: voce B7 Bilancio riclassificato IV Direttiva CEE
- Costi del personale: voce B9 Bilancio riclassificato IV Direttiva CEE
- Valore della produzione: voce A Bilancio riclassificato IV Direttiva CEE
- Ammortamenti: voce B10 Bilancio riclassificato IV Direttiva CEE
- Ricavi da contratti di servizio: totale rendicontato per contratti di servizio per i Soci, più vendite per corrispettivi e vendite di carte BIP, pari a Euro 5.735.187.

Andamento della gestione

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione e della situazione patrimoniale e finanziaria, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto, una riclassificazione dello Stato Patrimoniale per aree funzionali e su base finanziaria e i più significativi indici di bilancio.

Conto Economico Riclassificato	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Ricavi netti	9.532.309	9.241.392	290.917
Contributi su progetti	169.665	162.668	6.997
Valore della produzione operativa	9.701.974	9.404.060	297.914
Costi esterni operativi	3.533.493	4.249.049	-715.556
Valore aggiunto	6.168.481	5.155.011	1.013.470
Costi del personale	4.991.993	4.709.260	282.733
Margine Operativo Lordo	1.176.488	445.751	730.737
Ammortamenti e accantonamenti	397.792	232.351	165.441
Risultato Operativo	778.696	213.400	565.296
Proventi e oneri diversi (risultato dell'area accessoria)	- 2.093	-35.590	33.497
Proventi e oneri finanziari (risultato dell'area finanziaria)	-8.970	-11.368	2.398
Risultato Ordinario	767.633	166.442	601.191
Componenti straordinarie	0	0	0
Risultato prima delle imposte	767.633	166.442	601.191
Imposte sul reddito	210.507	64.766	145.741
Risultato netto	557.126	101.676	455.450

Dall'analisi del Conto Economico a Valore Aggiunto si rileva un significativo incremento dei ricavi rispetto al 2023 accompagnata da una forte riduzione dei costi esterni operativi dovuta alla conclusione nel corso dell'esercizio precedente di numerosi progetti che prevedevano l'acquisto di ingenti infrastrutture.

La combinazione dei due fattori, porta pertanto il Margine Operativo Lordo ad essere più che raddoppiato rispetto a quello del 2023 e, al netto degli ammortamenti e accantonamenti, porta il risultato operativo a un valore di circa 780.000 €.

Il risultato dell'area accessoria è negativo: in tale area si sono classificati i proventi e oneri diversi di gestione che, secondo un'interpretazione più attinente alla loro natura, sarebbero imputabili alla gestione ordinaria, in quanto accolgono, per importi rilevanti, poste di ricavo e di costo non ricorrenti.

Il risultato della gestione finanziaria complessivamente presenta un saldo negativo di circa euro 9.000, leggermente in diminuzione rispetto al 2023. Tale voce include sostanzialmente

solo spese e commissioni bancarie, considerata la buona disponibilità di liquidità nel corso dell'intero esercizio.

Il Risultato ante imposte si attesta perciò a euro 767.633, e il risultato netto a euro 557.126 con un incremento di Euro 455.450 rispetto al passato esercizio.

A completamento dell'analisi sulle componenti economiche, si riporta qui di seguito il conteggio dei risultati intermedi EBITDA, EBITDA adjusted e EBIT, ulteriormente esplicativi dell'andamento della gestione:

	31/12/2024	31/12/2023
Margine Operativo Lordo	1.176.488	445.751
Proventi diversi e oneri diversi di gestione	-2.093	-35.590
EBITDA before adjustments	1.174.395	410.161
Adjustments: premi di risultato erogati nell'esercizio ma riferiti all'esercizio precedente	-25.169	15.176
Adjustments: premi di risultato relativi all'esercizio ma erogati nell'esercizio successivo		25.169
Adjustments: Proventi diversi non provenienti dalla gestione operativa		
EBITDA adjusted	1.149.226	450.506
EBITDA before adjustments	1.174.395	410.161
Ammortamenti e svalutazioni	-150.792	-182.351
Accantonamenti per rischi	-247.000	-50.000
EBIT	776.603	177.810

Si è eseguita una normalizzazione dell'EBITDA in quanto nell'esercizio 2023 sono stati erogati al personale dipendente i premi di risultato maturati nell'esercizio precedente per un ammontare superiore all'importo stimato e si sono rilevati premi di risultato dell'esercizio per un importo superiore a quanto definitivamente erogato nell'esercizio 2024; si sono quindi attribuite queste differenze rispetto alla stima nell'esercizio di competenza rettificando l'EBITDA di tali importi.

Stato Patrimoniale per aree funzionali	31/12/2024	31/12/2023
IMPIEGHI		
Capitale Investito Operativo	7.957.996	6.749.166
- Passività Operative	-4.098.050	-3.267.804
Capitale Investito Operativo netto	3.859.946	3.481.362

Impieghi extra operativi	315.014	144.098
Capitale Investito Netto	4.174.960	3.625.460
FONTI		
Mezzi propri	3.931.242	3.374.116
Debiti finanziari	243.718	251.344
Capitale di Finanziamento	4.174.960	3.625.460

Si segnala che, ai fini della riclassificazione dello Stato patrimoniale per aree funzionali, tra gli impieghi extra operativi sono classificati i risconti attivi per Euro 312.994 nel 2024, considerati come assimilati alle attività finanziarie, trattandosi, in particolar modo per i risconti, di anticipazione di costi relativi ad esercizi futuri. Tali voci secondo un'interpretazione più attinente alla loro natura, possono rientrare invece tra le attività operative.

Si segnala che, allo stesso modo, tra i debiti finanziari sono inclusi i risconti passivi per euro 242.440 nel 2024, i quali, secondo un'interpretazione più attinente alla loro natura, possono rientrare invece tra le passività operative.

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO FISSO	633.506	500.058
Immobilizzazioni immateriali	108.640	154.575
Immobilizzazioni materiali	522.846	343.463
Immobilizzazioni finanziarie	2.020	2.020
ATTIVO CIRCOLANTE	7.639.504	6.393.206
Magazzino	75.355	125.863
Liquidità differite	4.171.061	3.442.348
Liquidità immediate	3.393.088	2.824.995
CAPITALE INVESTITO	8.273.010	6.893.264
MEZZI PROPRI	3.931.242	3.374.116
Capitale Sociale	100.000	100.000
Riserve e utile	3.831.242	3.274.116
PASSIVITA' CONSOLIDATE	1.388.810	1.214.215
PASSIVITA' CORRENTI	2.952.958	2.304.933
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	8.273.010	6.893.264

Dallo stato patrimoniale riclassificato, emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità di mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine). Si può affermare che le relazioni intercorse tra impieghi e fonti di finanziamento sono molto soddisfacenti.

Dall'esame dello Stato Patrimoniale finanziario si evince un aumento dell'attivo fisso, dovuto sostanzialmente agli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio, e un incremento dell'attivo circolante, dovuto principalmente all'aumento delle liquidità differite, accompagnato da un quasi proporzionale incremento delle passività correnti, mantenendo il sostanziale equilibrio già evidenziato negli scorsi esercizi.

Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	3.297.736	2.874.058
Quoziente primario di struttura	6,21	6,75
Margine secondario di struttura	4.686.546	4.088.273
Quoziente secondario di struttura	8,40	9,18

Per meglio interpretare il significato degli indicatori sopra riportati se ne riportano qui di seguito le formule di conteggio:

Margine primario di struttura = Mezzi propri - Attivo fisso

Quoziente primario di struttura = Mezzi propri / Attivo fisso

Margine secondario di struttura = (Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso

Quoziente secondario di struttura = (Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso

Essi esprimono la capacità dell'azienda di far fronte al fabbisogno finanziario derivante dagli investimenti in immobilizzazioni, mediante il ricorso ai mezzi propri, oppure al totale del capitale permanente.

I valori rilevati nel 2024 sono certamente indicativi di una situazione finanziaria equilibrata.

Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2024	31/12/2023
Quoziente di indebitamento complessivo	1,10	1,04
Quoziente di indebitamento finanziario	0,06	0,07

Quoziente di indebitamento complessivo = (Passività consolidate + Passività correnti) / Mezzi Propri

Quoziente di indebitamento finanziario (o Leverage) = Passività di finanziamento (Debiti finanziari) / Mezzi Propri

Essi esprimono il grado di indebitamento dell'impresa, ovvero la misura in cui essa ricorre al capitale di terzi per finanziarsi.

Gli indici hanno valori analoghi a quelli del 2023, ed in linea con quelli degli esercizi precedenti. Anch'essi sono ampiamente soddisfacenti.

Si rammenta, come indicato in precedenza, che tra i debiti finanziari sono inclusi i risconti passivi per euro 242.440 nel 2024, i quali, secondo un'interpretazione più attinente alla loro

natura, possono rientrare invece tra le passività operative.

In tal caso, l'indice di indebitamento finanziario sarebbe molto più contenuto di quanto esposto nella sopra riportata tabella (0,0003 per il 2024 e 0,0003 per il 2023), sottolineando maggiormente lo scarso ricorso della Società ai finanziamenti di terzi.

Indicatori di solvibilità	31/12/2024	31/12/2023
Margine di disponibilità (CCN)	4.686.546	4.088.273
Quoziente di disponibilità	2,59	2,77
Margine di tesoreria	4.611.191	3.962.410
Quoziente di tesoreria	2,56	2,72

Margine di disponibilità = Attivo circolante - Passività correnti

Quoziente di disponibilità = Attivo circolante / Passività correnti

Margine di tesoreria = (Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti

Quoziente di tesoreria = (Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti

Essi esprimono la quota di capitale di esercizio finanziata con risorse a disposizione dell'azienda in via stabile e permanente e segnalano la capacità dell'azienda di far fronte agli impegni finanziari a breve con le sole disponibilità immediate e differite. Per questo rappresentano un'importante condizione di equilibrio finanziario e patrimoniale nel breve e nel medio termine.

Sia il quoziente di disponibilità sia il quoziente di tesoreria sono in linea con quelli del 2023.

Si tratta di una situazione di equilibrio finanziario in quanto la copertura del fabbisogno finanziario durevole appare ampiamente sostenibile; altrettanto favorevole appare la situazione finanziaria di breve termine giacché una parte dell'Attivo Circolante è coperta da mezzi propri e da fonti a lungo termine.

Indici di redditività	31/12/2024	31/12/2023
ROE netto	14,17%	3,01%
ROE lordo	19,53%	4,93%
ROI	15,92%	4,37%
ROS	8,15%	1,92%

ROE (Return on Equity): Risultato d'esercizio/Patrimonio netto- misura il rendimento dell'investimento effettuato dagli azionisti nell'impresa, rappresentato dal patrimonio netto

ROI (Return on Investment): Risultato operativo (comprensivo del risultato dell'area accessoria) /Capitale investito operativo (comprensivo di ratei e risconti attivi e al netto della disponibilità liquide) - misura il rendimento degli investimenti effettuati dall'impresa a prescindere da come essa è finanziata

ROS (Return on Sales): Risultato operativo (comprensivo del risultato dell'area accessoria)

/Ricavi netti. Tale rapporto esprime la redditività aziendale in relazione alla capacità remunerativa del flusso dei ricavi.

L'analisi della redditività evidenzia la capacità dell'impresa di produrre ricchezza con la quale remunerare gli azionisti e/o far fronte agli oneri gestionali e finanziari.

Tutti gli indici presentano un significativo aumento rispetto al 2023, per i motivi citati in precedenza.

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 era la seguente (in Euro):

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari	3.391.213	2.823.443	567.770
Denaro e altri valori in cassa	1.875	1.552	323
Disponibilità liquide ed azioni proprie	3.393.088	2.824.995	568.093
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	1.278	774	504
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)			
Quota a breve di finanziamenti			
Debiti finanziari a breve termine	1.278	774	504
Posizione finanziaria netta a breve termine	3.391.810	2.824.221	567.589
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine			
Posizione finanziaria netta	3.391.810	2.824.221	567.589

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024 presenta un valore superiore a quello del 2023 legato anche alla maggiore liquidità proveniente dall'incasso dei maggiori ricavi.

L'ammontare positivo di euro 3.391.810 è ampiamente soddisfacente ed in grado di finanziare le uscite correnti.

Informazioni attinenti alla sicurezza, all'ambiente e al personale

Ai sensi dell'art. 2428 comma 2 del Codice Civile qui di seguito si forniscono le informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

A **fine esercizio 2023** la struttura operativa di 5T era così composta:

- 78 dipendenti a tempo indeterminato
- 2 dipendenti a tempo determinato
- 1 lavoratore in somministrazione

Nel corso del 2024 sono state completate le selezioni e i connessi inserimenti previsti dal Piano Industriale approvato, e in particolare:

- in gennaio è stato assunto un Senior ITS solution engineer
- in marzo è stata assunta una Business Strategy Specialist
- in aprile è stato assunto un Data Engineer
- in maggio è stato assunto un Operatore gestione servizi per la mobilità
- in luglio è stata assunta una Project Manager

Sempre nel corso del 2024, si sono conclusi 4 rapporti di lavoro a seguito di dimissioni volontarie e anche il contratto con il lavoratore somministrato è terminato.

Inoltre, tra novembre e dicembre 2024 sono stati inseriti due lavoratori in somministrazione.

Pertanto, a fine esercizio 2024 la struttura operativa di 5T era così composta:

- 80 dipendenti a tempo indeterminato
- 1 dipendenti a tempo determinato
- 2 lavoratori in somministrazione.

Nel corso dell'esercizio non si è verificato nessun infortunio sul lavoro e non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la società è stata dichiarata responsabile

Il sistema incentivante e le politiche di compensation

5T dedica particolare attenzione a un sistema di remunerazione del personale che tenga in conto sia elementi economici, sia elementi di altra natura, in coerenza con le tendenze in atto nel mercato del lavoro.

Inoltre, 5T si propone di cogliere le opportunità offerte dalla normativa in tema di agevolazioni sul complessivo costo del lavoro.

In primo luogo, esiste da tempo in 5T una contrattazione di secondo livello per obiettivi annualmente definiti, che genera la possibile erogazione di un premio di risultato, secondo modalità e meccanismi concordati in sede sindacale.

A fine 2022 è stato rinnovato un accordo con vigenza per l'anno 2023, con le previste erogazioni a consuntivo nel corso dell'anno 2024.

Gli obiettivi aziendali 2024, definiti in Consiglio di amministrazione e quindi condivisi con le Organizzazioni sindacali, sono stati:

- indice di efficienza produttiva (percentuale di ore del personale diretto rendicontata sulle commesse indirette) pari o inferiore al 6%;
- mantenimento dell'incidenza del costo del lavoro sul valore della produzione inferiore al 50%.

Per il 2024 i valori consuntivati sono:

- indice di efficienza produttiva pari a 4,67%;
- incidenza del costo del lavoro sul valore della produzione pari a 51.06%

Un importante elemento di attrazione e fidelizzazione delle specifiche professionalità di 5T è costituito anche da evolute modalità di gestione dei tempi di lavoro.

In 5T, fermo il rispetto dell'orario settimanale come regolato dal CCNL, la prevalenza di personale con ruoli direttivi o di elevata professionalità rende particolarmente efficace una gestione di orari di lavoro flessibili, ivi incluso il possibile svolgimento dell'attività lavorativa anche in modalità di smart working.

Inoltre, nel corso degli anni, con un'intensificazione nel 2022, è stato sviluppato in 5T un rilevante sistema di welfare aziendale, come previsto dal piano industriale. Il welfare aziendale, in virtù di una particolare disciplina normativa soprattutto di natura fiscale, offre ai dipendenti di avvalersi di importanti benefici fiscali e previdenziali, consentendo in parallelo all'azienda di cogliere significativi risparmi di oneri sul costo del lavoro.

È stato poi stipulato in sede sindacale un accordo che incentiva l'utilizzo di mezzi condivisi con ridotto impatto sul traffico e sull'ambiente, tramite la normativa fiscale sul rimborso delle spese per abbonamenti a mezzi di smart mobility nell'ambito dello spostamento tra casa e sede di lavoro.

Infine, a seguito di quanto emerso nel Consiglio di amministrazione della società, prosegue l'attuazione di un numero sperimentale di patti individuali di sviluppo e stabilità, rivolti ai dipendenti in possesso delle professionalità maggiormente ricercate e più esposte sul mercato del lavoro, tramite accordi individuali fondati su un impegno del lavoratore a mantenere per un periodo pluriennale il proprio rapporto di lavoro con 5T, a fronte di un'importante attività di formazione specialistica a carico dell'azienda

SICUREZZA E AMBIENTE

Struttura dell'organizzazione:

Secondo quanto disposto dal D.lgs. 81/2008, la società 5T gestisce gli adempimenti normativi in materia di tutela della salute dei lavoratori e della sicurezza nei luoghi di lavoro individuando o designando le figure allo scopo previste:

- **Datore di Lavoro:** Rossella Panero
- **Preposti:** sono stati nominati 20 dipendenti appartenenti alle diverse aree aziendali.
- **Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione:** Fulvio Sabato
- **Addetto Servizio di Prevenzione e Protezione:** Stefano Toso
- **Rappresentante dei Lavoratori per la Sicurezza:** Andrea Settanni
- **Medico Competente:** Dott.ssa Manuela Gianna Balestrero

Addetti alle emergenze:

- **Addetti Antincendio:** sono stati nominati 21 dipendenti distribuiti all'interno di tutte le aree aziendali.
- **Addetti Primo Soccorso:** sono stati nominati 19 dipendenti distribuiti all'interno di tutte le aree aziendali.

Nel mese di gennaio è stato nominato in qualità di Addetto al Servizio di Prevenzione e Protezione, il dipendente Stefano Toso che ha sostituito la dipendente Rosalba Fuda

Valutazione dei rischi e gestione emergenza

In occasione della riunione svolta il 28 febbraio 2025, è stato confermato il Documento di Valutazione dei rischi e di gestione dell'emergenza, condiviso con il RLS e sottoscritto dalle funzioni interessate.

Sorveglianza sanitaria

Per quanto concerne la Sorveglianza sanitaria, è proseguito lo svolgimento delle visite mediche dei lavoratori, secondo le previste modalità e scadenze. Il protocollo sanitario rimane invariato.

Riunione periodica ex art. 35 D. Lgs. 81/08

Ai sensi dell'art. 35 del D.lgs. 81/2008, si è svolta in data 28 febbraio 2025 alle ore 14,30 presso i locali di 5T la riunione periodica sulla sicurezza avente ad oggetto gli argomenti previsti dal D.lgs. 81/08:

- Valutazione dei rischi
- Dispositivi di protezione individuale
- Analisi infortuni
- Formazione
- Relazione del Medico Competente
- Richieste del RLS

FORMAZIONE

Nel corso del 2024 si sono svolti i seguenti corsi di formazione obbligatoria e cogente:

- 81 dipendenti: corsi di formazione Prevenzione della Corruzione, Trasparenza e Whistleblowing (D.Lgs. 33/2013, Legge 190/2012, D.Lgs. 231/2007)
- 27 dipendenti: corso di aggiornamento di formazione specifica su salute e sicurezza per i lavoratori (D. Lgs. 81/08 e Accordo Stato-Regioni del 21/12/2011),
- 26 dipendenti: corsi di aggiornamento RUP sul nuovo codice appalti (D.lgs. n. 36/2023),
- 13 dipendenti: corsi di formazione Modello di Organizzazione e Gestione ai sensi D.Lgs. n. 231/2001
- 5 dipendenti: corso di formazione Lavori in quota e Utilizzo DPI 3° Categoria (D.Lgs 81/08),
- 5 dipendenti: corso di formazione privacy e GDPR (Regolamento UE 2016/679),
- 3 dipendenti: corsi di aggiornamento sul nuovo codice appalti (D.lgs. n. 36/2023),
- 1 dipendente: corso di formazione ASPP/RSPP (D.Lgs 81/08),

Nel corso del 2024, si sono svolti anche i seguenti corsi di formazione professionale e strategica:

- 30 dipendenti: formazione interna su nuove funzionalità gestionale ERP (figure appartenenti alle Business Unit, all'area ICT, e alle aree di staff),
- 28 dipendenti: corsi di formazione in Comunicazione e Public Speaking (figure appartenenti alle Business Unit, all'area ICT, e alle aree di staff),
- 5 dipendenti: Master in Governance, Risk Management e Reporting Non Finanziario nell'Azienda Sostenibile (Aree Amministrazione, Business Strategy e Direzione),
- 4 dipendenti: workshop e webinar in NIS 2 e Cybersecurity (Aree ICT & Innovazione, DPO, Business Strategy),

- 2 dipendenti: corso di formazione per Ispettore Minibus (Area Smart Ticketing, servizi al pubblico),
- 1 dipendente: corsi di formazione in Gestione della Tesoreria (Area Amministrazione, Finanza e Controllo),
- 1 dipendente: corsi di formazione in IVA – Il nuovo testo unico con le novità recepite dalla direttiva UE (Area Amministrazione, Finanza e Controllo),
- 1 dipendente: corsi di formazione in Normativa del Lavoro (Area Staff di Direzione),
- 1 dipendenti: corsi di formazione in International and Comparative Labour Law (Area HR & Organizzazione),
- 1 dipendente: Master in Big Data, Intelligenza Artificiale & Business Analytics per fini strategici (Area Direzione),
- 1 dipendente: corsi di formazione continua on-demand tramite piattaforma online per Direzione Lavori (Area Traffic Management, progetto "Patti di Sviluppo").

AMBIENTE

Per quanto riguarda l'ambiente, la politica di 5T è stata rivolta al rispetto della normativa vigente in materia. I progetti e le attività di 5T che peraltro riguardano il controllo del traffico e la mobilità sostenibile, sono anche finalizzate alla riduzione dell'inquinamento da traffico, con evidenti risultati in termini di impatto ambientale.

Nel 2024 non sono stati smaltiti rifiuti.

D. Lgs. 231/2001

Per quanto attiene gli adempimenti relativi al D. Lgs 231/2001, nel corso dell'anno 2024 nessuna segnalazione di presunti illeciti è pervenuta all'O.d.V. da parte di personale 5T, da parte di membri del Collegio Sindacale e/o da parte di terzi.

Nel corso dell'esercizio l'attività di O.d.V. in configurazione monocratica è stata svolta dall'avv. Andrea Milani che ha provveduto ad effettuare 4 verifiche trimestrali secondo i regolamenti aziendali vigenti.

A riguardo non si sono riscontrate anomalie o irregolarità rispetto all'attuazione di quanto previsto nelle parti speciali del Modello Organizzativo adottato dalla Società.

L'O.d.V. presenterà in sede di Assemblea dei Soci la relazione annuale che costituisce parte integrante dei documenti relativi al bilancio consuntivo dell'esercizio 2024.

Nel corso dell'esercizio è stata predisposta la nuova versione del MOG 231, aggiornata e rivista in base alle novelle legislative e reso più coerente con l'attuale organizzazione e processi aziendali.

L.190/2012 e D. Lgs. 33/2013

In merito alla disciplina in materia di anticorruzione e trasparenza contenute rispettivamente nella L. 190/2012 (come da ultimo modificata dal D. Lgs. 97/2016) e nel D. Lgs. 33/2013 (come da ultimo modificato dal D.L. 90/2014 convertito con L. 114/2014 nonché dal D. Lgs. 97/2016), il Consiglio di Amministrazione di 5T nella seduta del 26 gennaio 2024, ha provveduto ad approvare il "Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza 2024-2026" mantenendo validi i Regolamenti adottati in materia.

Rispetto al quadro normativo vigente non si sono rilevate anomalie o irregolarità.

Descrizioni dei principali rischi e incertezze cui la società è esposta

La società ha strutturato un adeguato processo di identificazione, monitoraggio e gestione dei principali rischi che potrebbero compromettere il raggiungimento degli obiettivi aziendali.

La peculiarità dell'attività della società, svolta in forma preponderante a favore dei soci per iniziative da essi affidate, comporta:

- per le attività consistenti in prestazione di servizi, la necessità di un attento monitoraggio dei costi;
- un rapporto di copertura dei costi per i progetti svolti mediante contributi erogati dagli Enti committenti i progetti medesimi;
- per quanto attiene le spese di funzionamento, l'attenzione a consentirne la copertura con i margini ottenuti sulle commesse.

Ai sensi dell'art. 2428 comma 1 del Codice Civile qui di seguito sono indicati i principali rischi cui la società è esposta.

Rischio paese

La società non opera in aree geografiche che potrebbero far insorgere rischi il cui verificarsi potrebbero determinare un effetto negativo nell'area reddituale, finanziaria e patrimoniale.

In particolare, non opera nell'area attualmente coinvolta dagli effetti dei conflitti militari Russia-Ucraina e Israele-Hamas.

Rischio di credito

Il rischio dei crediti rappresenta l'esposizione a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti sia commerciali che finanziarie.

Gli obiettivi della direzione aziendale, le politiche e i criteri utilizzati per misurare, monitorare e controllare i rischi di credito, sono un'attenta analisi della solvibilità dei crediti, anche alla luce delle difficoltà incontrate dai clienti nel periodo di emergenza sanitaria, e l'attivazione di tutte le misure utili a rendere liquide le poste creditorie verso gli Enti Soci.

Il controllo sui rischi di credito è inoltre rafforzato da procedure periodiche di monitoraggio al fine di individuare in modo tempestivo eventuali contromisure.

Rischi finanziari

Gli strumenti finanziari utilizzati sono rappresentati da liquidità, attività e passività finanziarie.

Nel corso dell'esercizio non sono stati utilizzati strumenti finanziari derivati.

La società ha posto particolare attenzione all'identificazione, alla valutazione e alla copertura dei rischi finanziari, costituiti principalmente dai rischi di liquidità, di variazione nei tassi d'interesse e di cambio ed ha attuato, a tale fine, una gestione attenta e in tempo reale dell'andamento degli incassi e dei pagamenti e il monitoraggio del rapporto con gli istituti di credito.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a soddisfare, nei termini e nelle scadenze stabilite, gli impegni derivanti dalle passività finanziarie. Per prevenire il verificarsi di tale rischio, la Società esercita una costante attenzione al cash flow, alla disponibilità dei fidi e all'eventuale ricerca di altre linee di credito.

La società deve comunque continuare a minimizzare i rischi di liquidità connessi ai possibili ritardi di incasso delle proprie competenze e alla non completa prevedibilità di incasso dei contributi secondo scadenze prefissate.

Si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che

sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;

- esistono disponibilità di linee di credito per far fronte alle esigenze finanziarie;
- la società nel 2024 ha incassato con regolarità i crediti vantati verso il Comune di Torino, la Regione Piemonte e la Città Metropolitana; si sono riscontrati alcuni ritardi di incasso su importi non rilevanti per quanto concerne i crediti vantati su attività finanziate da programmi ministeriali a causa dei ritardati incassi da parte dell'ente socio beneficiario. Si sottolinea la necessità che venga mantenuto il regolare flusso di pagamenti da parte degli Enti Soci per garantire la sostenibilità delle uscite legate alla ordinaria gestione aziendale;
- gli incassi conseguiti hanno permesso di effettuare il pagamento regolare dei fornitori e degli altri debiti operativi;
- nel 2025 sarà necessaria una particolare attenzione alla pianificazione delle fatturazioni ed al monitoraggio dei relativi incassi, in particolare per la previsione di svolgimento di attività su commesse ad alta componente di costi esterni e minore marginalità, che genereranno pagamenti a fornitori di rilevante entità.

Rischio di tasso d'interesse

I rischi di tasso d'interesse sono principalmente riferiti al rischio di oscillazione del tasso d'interesse dell'indebitamento finanziario a medio-lungo termine, quindi alla misura degli oneri finanziari relativi. La Società ha una gestione attenta del rapporto con gli istituti di credito, per trattare tassi e condizioni e per controllare gli addebiti eseguiti.

Le attuali oscillazioni dei tassi di interesse non hanno inciso sulla situazione economica della società, che anche nel 2024 non ha fatto ricorso al sistema creditizio per finanziare l'andamento della gestione.

Rischio di cambio

L'esposizione al rischio di cambio è limitata, non essendovi esposizioni di rilievo in valuta estera.

Attività di ricerca e sviluppo

Nel corso dell'esercizio la società non ha sostenuto costi per attività di ricerca e di sviluppo.

Investimenti

Nell'esercizio 2024 5T ha effettuato investimenti come di seguito precisato:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Autovetture	102.064
Macchine ufficio elettroniche	179.669
Mobili e arredi	1.349
Beni inferiori a Euro 516,46	1.464

Per una descrizione degli investimenti eseguiti, si rimanda al commento della voce Immobilizzazioni nella Nota Integrativa.

Informativa sull'attività di direzione e coordinamento e rapporti con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. Codice Civile, la Vostra società non è soggetta a direzione e coordinamento da parte di società od enti.

Nel corso dell'esercizio sono stati intrattenuti i seguenti rapporti con gli Enti soci di 5T (tra cui si include anche la Città Metropolitana di Torino, che detiene le quote di 5T, a partire da fine 2021, per il tramite della propria controllata Metro Holding srl), e con la parte correlata GTT Spa:

Società	Debiti finanziari e altri	Crediti finanziari e altri	Crediti comm.li	Debiti comm.li	Vendite e Prestazioni servizi	Contributi	Costi operativi
Comune di Torino		2.518	1.830.398	21.733	5.350.461	50.712	
Regione Piemonte			1.576.852		3.368.387		
Città Metropolitana di Torino			73.764		264.601		
GTT Spa		25.104	12.300		146.370		
Totale		27.622	3.493.314		9.129.819	50.712	

Tali rapporti, che non comprendono operazioni atipiche e/o inusuali, sono regolati dalle condizioni previste nelle apposite convenzioni e contratti.

I crediti commerciali comprendono: crediti verso clienti per fatture emesse, crediti verso clienti per fatture da emettere, crediti per contributi da ricevere.

La ripartizione è la seguente:

Società	Crediti per fatture emesse	Clienti per fatt. da emettere	Crediti per contributi da ricevere	Totale crediti commerciali
Comune di Torino	164.534	1.644.170	21.694	1.830.388
Regione Piemonte	0	1.576.852		1.576.852
Città Metropolitana di Torino	0	73.764	0	73.764
GTT Spa	12.300	0		12.300
Totale	176.834	3.294.786	21.694	3.493.314

Le voci economiche sono determinate per competenza; tra i ricavi non è compresa la variazione dei lavori in corso.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

Non sussiste il presupposto.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Successivamente alla chiusura dell'esercizio 2024, si riportano i seguenti fatti rilevanti:

- è stato approvato il nuovo modello organizzativo 231 dal Consiglio di Amministrazione del 30/01/2025;
- è stato approvato il regolamento unico per l'accesso civico dal consiglio di amministrazione del 30/1/2025, che costituisce un obiettivo strategico del piano di prevenzione della corruzione e trasparenza
- è stato conseguito nel mese di gennaio l'affidamento da parte di Regione Piemonte per le attività di miglioramento, innovazione e governance della centrale della mobilità.
- è stato conseguito nel mese di febbraio l'affidamento da parte di SCR Piemonte per l'installazione di un sistema di varchi elettronici nel parco del Valentino di Torino
- è stato conseguito da parte della società Mercurio TPL Srl di Venezia, società privata che opera nell'ambito delle tecnologie per il trasporto collettivo, un incarico per la consulenza specialistica sull'implementazione del protocollo standard europeo NETEX.
- è stato conseguito nel mese di marzo il contratto annuale con la Regione Piemonte per la gestione dei servizi in continuità.
- è in fase di perfezionamento il contratto triennale con la Città Metropolitana per la gestione integrata della mobilità e dell'infomobilità
- è stato conseguito nel mese di aprile l'affidamento per il progetto regionale relativo al nuovo titolo di viaggio gratuito per gli studenti universitari (under26) che sarà realizzato su tecnologia BIP.
- nel mese di marzo è stato sottoscritto a livello nazionale il rinnovo del CCNL applicato ai dipendenti 5T.
- anche nel 2025 la Società sta gestendo la questione legale inerente la controversia con la Alessandro Patanè S.r.l. Gli organi di controllo sono costantemente aggiornati sulle evoluzioni della situazione che è seguita dai legali incaricati anche per la difesa in giudizio. Nel fondo rischi sono stati accantonati importi adeguati ad affrontare le spese legali prevedibili. Inoltre, il 24/4/2025 è stato notificato a 5T S.r.l. un "*Ricorso in Opposizione all'Esecuzione ex art. 615, comma 2, c.p.c. (previa, occorrendo e per quanto necessario, rimessione in termini ex art. 153 c.p.c. per i motivi proponibili ex art. 617, comma 2, c.p.c.) con Istanza di Sospensione dell'Esecuzione ex art. 624 c.p.c.*" proposto dalla società Alessandro Patanè s.r.l. avanti al Tribunale di Latina contro l'Agenzia delle Entrate.
- dopo aver apprezzato i servizi offerti da 5T per il servizio di car sharing, la Regione Valle D'Aosta ha manifestato interesse ad acquisire una quota societaria da definire al fine di potersi avvalere in modo sistematico delle competenze e dei servizi di 5T anche in un'ottica di continuità territoriale e per le esigenze pubbliche.

Valutazione sulla continuità aziendale ed evoluzione prevedibile della gestione

In sede di approvazione del presente Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, analogamente agli scorsi esercizi, il Consiglio di Amministrazione ha compiuto le opportune valutazioni circa la sussistenza del presupposto della continuità aziendale, tenendo conto a tal fine di tutte le informazioni disponibili anche in relazione alle controversie in corso. Tali valutazioni riguardano i dodici mesi successivi alla data di riferimento del Bilancio.

Con il fondamentale supporto del Piano Industriale triennale 2025-2027 – corredato dalle previsioni patrimoniali e finanziarie per l'intero arco temporale – gli Amministratori hanno ritenuto che non sussistano significative incertezze sulla continuità aziendale, considerato che verranno attuate tutte le azioni necessarie per salvaguardare la solidità industriale e finanziaria della Società stessa.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di assumere la seguente delibera sul risultato d'esercizio:

Utile d'esercizio al 31/12/2024	Euro	557.126
Accantonamento a riserva straordinaria	Euro	557.126

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Torino, 15 maggio 2025

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente
(Giuseppe Agostino Pezzetto)